对外投资合作国别（地区）指南

摩洛哥

（2013年版）

商务部国际贸易经济合作研究院
商 务 部 投 资 促 进 事 务 局
中国驻摩洛哥大使馆经济商务参赞处

序

党的十八大提出“加快走出去步伐，增强企业国际化经营能力，培育一批世界水平的跨国公司”。当前越来越多的我国企业走出国门，对外投资合作发展迅速，企业实力不断发展壮大。据商务部统计，2012年，我国对外直接投资878亿美元，联合国贸发会议统计显示，中国已经成为全球第三大对外直接投资国。截至2012年底，我国对外直接投资存量5319.4亿美元，我国共有1.6万家境内投资者在国（境）外设立对外直接投资企业近2.2万家，分布在全球179个国家（地区）。2012年，我国对外承包工程业务完成营业额1166亿美元，新签合同额1565.3亿美元，年末在外各类劳务人员85万人。“走出去”战略是党中央和国务院根据当前经济全球化新形势和国民经济发展的内在需要做出的重大决策，鼓励和支持企业“走出去”开展跨国经营，既是我国拓展对外开放广度和深度的客观需要，也是我国调整经济结构、转变发展方式的必然选择，促进我国与有关国家（地区）互利共赢和共同发展。

为帮助我国企业更加全面地了解世界各地的政治、经济、社会、法律、风俗习惯等相关投资合作信息，自2009年起，商务部国际贸易经济合作研究院、商务部投资促进事务局和我驻外经商机构每年编写、更新《对外投资合作国别（地区）指南》（以下简称《指南》），客观介绍有关国家（地区）的投资合作环境，并对企业跨国经营应注意的问题给予提示。编写单位在对2012版《指南》内容进行完善和更新的基础上，形成了2013版《指南》。与前版相比，2013版《指南》除更新了相关数据和政策法规外，还根据企业反馈的意见增加了有关国家（地区）债务情况、基础设施发展规划、建设-经营-转让（BOT）方式、反对商业贿赂等政策法规情况介绍及风险防范内容。

编制这套覆盖165个国家（地区）的《指南》是服务企业的一种探索，在内容上可能还会有不足之处，欢迎社会各界批评指正。以便编写单位不断改进工作，使《指南》

在帮助企业积极稳妥开展跨国经营，不断提高跨国经营质量水平，构建和谐的对外投资合作关系，实现互利共赢等方面发挥积极作用。

商务部部长助理

2013 年 11 月

目　录

导言　这本指南将告诉你什么？

在你准备赴摩洛哥王国（The Kingdom of Morocco，Le Royaume du Maroc，以下简称“摩洛哥”）投资合作之前，你是否对摩洛哥的投资合作环境有足够的了解？那里的政治、经济和社会文化环境如何？有哪些行业适合开展投资合作？在摩洛哥进行投资合作的商务成本是否具有竞争力？应该怎样办理相关审核手续？当地规范外国投资合作的法律法规有哪些？在摩洛哥开展投资合作应特别注意哪些问题？一旦遇到困难该怎么办？如何与当地政府、议会、工会、居民、媒体以及执法部门打交道？《对外投资合作国别（地区）指南》系列丛书之《摩洛哥》将会给你提供基本的信息，成为你了解摩洛哥的向导。



地图来源：中国地图出版社

1. 摩洛哥是个什么样的国家？

1.1 摩洛哥的昨天和今天

摩洛哥是非洲最古老的国家之一。这里最早的居民是柏柏尔人，历史上曾经被腓尼基人、罗马帝国和拜占庭帝国占领。阿拉伯人于公元7世纪进入这个地区，并经历了几次王朝更替。二十世纪初，摩洛哥曾经先后被西班牙和法国殖民者统治。1956年，摩洛哥王国取得独立。1957年8月14日定国名为摩洛哥王国，穆罕默德五世成为摩洛哥独立后的第一位国王，1961年2月穆罕默德五世国王逝世后，其子穆莱·哈桑王储即位，称哈桑二世。1999年7月23日哈桑二世国王病逝，其长子西迪·穆罕默德王储同日即位，7月30日正式登基，称默罕默德六世。今天的摩洛哥奉行不结盟、灵活、务实、多元的外交政策，注重对外关系的均衡发展，维护民族独立和国家主权，保持和加强与欧、美等西方国家的传统关系。2008年，摩洛哥获得欧盟给予的优先地位（介于成员国与联系国之间），2010年摩洛哥与欧盟建立自由贸易区。摩洛哥有北非花园的称号，环境优美，气候迷人，卡萨布兰卡、马拉喀什、菲斯和阿加迪尔是著名的旅游胜地。

1.2 摩洛哥的地理环境怎样？

1.2.1 地理位置

摩洛哥国土面积45.9万平方公里，（不包括西撒哈拉26.6万平方公里）。位于非洲大陆西北端，东部及东南部接阿尔及利亚，南部为西撒哈拉，西濒浩瀚的大西洋，北临地中海，隔直布罗陀海峡与西班牙相望，扼地中海西端出入门户，海岸线1700多公里。

摩洛哥属0时区，与北京时间相差8个小时。

1.2.2 行政区划

摩洛哥全国共设17个大区，49个省和13个省级市，1547个市镇。首都拉巴特，一直是摩洛哥的政治首都。卡萨布兰卡是摩洛哥的第一大城市，被誉为摩洛哥的经济首都。

1.2.3 自然资源

摩洛哥的自然资源主要为磷酸盐，估计储量1100亿吨，占世界储量的75%。其它还有铁、铅、钴、锰、钡、铜、盐、磁铁矿、无烟煤、油页岩

等。其中油页岩储量1000亿吨以上，含原油60亿吨。渔业资源极为丰富，是非洲第一大产鱼国。

1.2.4 气候条件

摩洛哥气候多样，北部为地中海型气候，夏季炎热干燥，冬季温和湿润，1月平均气温13℃，7月22℃-29℃。摩洛哥常年气候宜人，花木繁茂，风景如画，享有“北非花园”和“烈日下的清凉国土”的美誉。

1.2.5 人口分布

摩洛哥人口总量为3280万人（2011年），全国城市人口占总人数的1/3以上。西撒哈拉人口4.2万，定居的有3万人，其余多为游牧民，主要是摩尔人和阿拉伯人。首都拉巴特，人口约64.6万。卡萨布兰卡人口近400万。在摩洛哥华人人数不多，大约在3000人左右，其中一半以上的华人均集中在卡萨布兰卡工作生活。

1.3 摩洛哥的政治环境如何？

1.3.1 政治制度

【君主立宪制】摩洛哥实行君主立宪制，议会实行两院制，国王拥有最高权力。穆罕默德六世国王即位后，坚持君主立宪制、多党制等既定政策，注重发展经济，强调依法治国，优先解决贫困、就业等社会问题；在推进政治民主方面采取积极姿态和举措，取得一定成效。2011年年初以来，受西亚北非地区局势动荡影响，在“2・20运动”青年组织和部分伊斯兰极端势力和极左政党鼓动下，摩洛哥国内也发生数次示威游行，示威者要求进行政治、经济和社会改革。为回应民众变革诉求，穆罕默德六世国王于3月9日宣布将进行全面宪法改革。7月1日，新宪法草案通过全民公投。根据新宪法草案，国王将放弃部分重要权力，政府首脑和议会的权力得到明显增强。目前摩洛哥政局总体稳定。

【宪法】摩洛哥独立以来已颁布六部宪法。现行宪法于2011年7月1日经公投通过。宪法规定：摩洛哥为君主立宪制国家；国王是国家元首、宗教领袖和武装部队最高统帅；首相是“政府首脑”，由议会选举中得票最多的政党任命，拥有提名和罢免大臣、解散议会等重要权力，议会拥有唯一立法权，众议院占主导地位。

【议会】议会最高领导机构为常设局，主持两院议事活动，组建和领导本议会各类工作机构。常设局由议长、副议长、财政行政官和秘书组成，其成员按议会党团代表比例选举产生，反映了不同议会党团之间的力量对

比关系。

议会设专门常设委员会。委员会成员根据议会党团代表比例选举产生。除常设委员会外，可根据国王提议，或两院中任何一院大多数议员的要求，在两院设立临时性调查委员会，按照议院的委托开展工作，或审查某些特定事项，然后向议院进行汇报，但不能调查可引起司法诉讼，或正在司法诉讼程序中的事件。有权制定议会议事规程。

议会党团在议会内部工作组织中发挥主要作用。组成议会党团有两个先决条件：（1）至少有12名当选议员；（2）党团一旦当选，要向两院议长呈递成员名单。议会每年依法举行两次例会。每次例会期限不得超过3个月。第一次会议从10月第二个星期五开始，由国王主持开幕式，主要讨论国家预算。第二次会议从4月第二个星期五开始，主要是讨论立法事宜。

【最高法院】摩洛哥最高司法机构，下辖6个法庭，分管民事、人权与遗产、商业、行政、社会案件的审理和判决。最高法院设办公厅、书记室和检查总署秘书处。第一院长主持最高法院的司法和行政工作，由国王任命。国王还派驻最高法院第一检察长。

【政府】由政府首脑和大臣组成。政府由政府首脑主持，管理行政、实施法律，对国王和议会负责。政府首脑由议会选举中得票最多的政党产生，拥有提名和罢免大臣、解散议会等重要权力。政府首脑由国王任命，政府内阁成员根据政府首脑建议，由国王任命。政府首脑在完成组阁后要向议会两院发表施政纲领，阐明政府有关经济、社会、文化、外交等方面的主要施政方针。首相有权提出法律议案，行使组织权力和协调各部委间的工作。政府首脑可直接与议会联系，要求议会对其政策宣言给予信任支持或同意其内容。任何有关法律的议案，只有经内阁审议后，方能由政府首脑向议会提交。

2011年11月25日，摩洛哥举行了新一届议会选举。11月27日，正义与发展党赢得众议院简单多数395席位中的107个席位，首次有权组建联合政府。11月29日，国王穆罕默德六世任命摩洛哥正义与发展党领导人Abdelillah Benkirane（阿卜杜拉·本·基兰）为政府首脑，领导联合政府。2012年1月3日，摩洛哥新政府名单公布，共有31名内阁成员，其中包括政府首脑、23名大臣和7名大臣级代表。

1.3.2 主要党派

摩洛哥实行多党制。现有35个政党，各党均宣布拥护国王和伊斯兰教，在大政方针上与国王保持一致。2011年11月立法选举后，共有18个政党在众议院中拥有席位，形成联合组阁的多数派（公正与发展党、独立党、人民运动、进步与社会主义党）和在野的反对派（全国自由人士联盟、真实性与现代党、人民力量社会主义联盟、宪政联盟等）。

（1）公正与发展党（Parti de la Justice et du Développement）:前身是1967年成立的“人民民主宪政运动”，1998年更用现名。温和的伊斯兰政党，拥护君主制，反对暴力和恐怖主义，主张以渐进方式对社会进行变革、实行“轻度”伊斯兰主义。系众议院第一大党，在395个议席中占107席。现任总书记阿卜杜勒伊拉·班基兰（Abdelilah Benkirane）。

（2）独立党(Parti de l'Istiqlal)：1943年成立。是摩洛哥最早的民族主义政党，党内领导层多为大企业家、大农场主，在工商界、政界及人民群众中均有较大影响，长期执政或参政。摩洛哥众议院第二大党，在395个议席中占60席。现任总书记哈密德·沙巴特(Hamid Chabat)。

（3）人民运动（Mouvement Populaire），1957年成立，传统保皇党，无保留地支持国王的各项政策。在众议院395个议席中占32席。现任总书记穆罕尼德·安索尔（Mohand Laenser）。

（4）进步与社会主义党（Parti du Progres et du Socialisme）：1943年成立，是目前北非地区最大的共产党，也是阿拉伯国家中人数较多，且具有一定政治影响的共产党。在众议院395个议席中占18席。现任总书记穆罕默德·纳比尔·本阿卜达拉（Mohamed Nabil Benabdallah）。

（5）全国自由人士联盟（Rassemblement National des Independants）：1978年成立，属保皇派政党，长期参政，在2011年11月众议院选举后宣布成为反对党。是众议院第三大党、第一大反对党，在395个议席中占52席。总书记萨拉赫丁·迈祖阿尔(Salaheddine Mezouar)。

（6）真实性与现代党（Parti Authenticité et Modernité）：2008年成立，由5个小党派合并而成。系众议院第四大党，在395个议席中占47席。现任总书记穆斯塔法·巴库利（Mustapha Bakkoury）。

（7）人民力量社会主义联盟（Union Socialiste des Forces Populaires）：简称社盟，1975年成立，代表中、小资产阶级及知识分子的利益，在知识分子、青年学生和工人中颇有影响。在众议院395个议席中占39席。现任总书记德里斯·拉什加尔（Driss Lachgar）。

（8）宪政联盟（Union Constitutionelle）：1983年成立，代表新兴资产阶级力量，主要由资本家、高级官员及知识分子和律师等自由职业者组成。在众议院395个议席中占23席。现任总书记穆罕默德·阿比迪（Mohamed Abied）。

1.3.3 外交关系

【同美国的关系】摩洛哥与美国关系密切，两国间高层互访频繁。美国在摩洛哥建有战略油库为美国第六舰队提供补给。美国已取代法国成为摩洛哥最大小麦供应国。美国还在摩丹吉尔修建了美国本土之外最大的“美国之音”转播站。2004年美国总统布什宣布给予摩洛哥非北约成员主

要盟国地位。同年，摩美签署自由贸易协定。2008年5月，美国非洲司令部司令威廉・沃德访摩。6月，摩美召开了第5次国防磋商委员会会议。9月，美国国务卿赖斯访摩，会见摩洛哥首相法西，并同摩洛哥外交与合作大臣费赫里举行会谈，赖斯此访主要是为了加强与马格里布国家的反恐合作。12月，美国非洲司令部司令威廉·沃德访摩。2010年10月，美国近东事务助理国务卿费尔特曼访摩。2011年2月，美国参议员麦卡恩访摩。3月，摩洛哥外交与合作大臣费赫里访美。2012年2月，美国务卿克林顿访摩,3月，摩洛哥外交与合作大臣欧斯曼尼访美,9月，摩美在华盛顿举行首届战略对话。2013年6月，美副国务卿舍曼访摩。

【同法国的关系】摩法有传统关系，两国元首和政府首脑多次互访。法是摩洛哥第一大贸易伙伴，两国贸易额约占摩洛哥外贸总额的1/4 。法还是摩洛哥第一大投资国和最大债权国。两国军事关系密切，摩军装备大部分由法国提供。2007年10月，法国总统萨科奇访摩，双方签署总额达30亿欧元的项目合同。在法国支持下，摩洛哥于2008年获得欧盟给予的优先地位（介于欧盟成员国和联系国之间）。2008年4月，法国总理菲永访摩。2009年4月，摩洛哥首相法西访法。2010年1月，摩洛哥外交与合作大臣费赫里访法。2月法国外贸国务秘书依德拉克、法国欧洲事务国务秘书乐鲁什访摩。12月，摩洛哥外交与合作大臣费赫里访法。2012年3月，法外长朱佩访摩，5月，穆罕默德六世国王对法进行私人访问。2013年4月，法国总统奥朗德访摩，5月至6月，穆罕默德六世国王私人访法。

【同西班牙关系】摩、西有特殊传统关系。两国领导人互访不断。西班牙是摩洛哥第二大贸易伙伴和主要援助国，在摩洛哥有大量投资。2009年摩洛哥在西班牙有71万侨民。摩西有领土纠纷，摩洛哥要求收回现为西班牙控制的休达、梅利利亚及地中海沿岸一些小岛，西班牙则认为这些领土主权属西。两国曾因摩洛哥北部地中海沿岸雷拉岛主权归属问题发生争端。2007年11月，因西班牙国王访问休、梅两市，摩洛哥短期召回驻西大使。2007年，西班牙首相萨帕特罗、王储菲利佩相继访摩。2008年12月，两国首相共同主持摩西高级别会议。2010年2月，西班牙外长莫拉蒂诺斯访摩。8月，西内政大臣鲁巴尔卡巴访摩。11月，摩洛哥外交与合作大臣费赫里访西。同月，摩洛哥内政大臣谢卡维访西。2012年1月，西班牙首相拉霍伊访摩，5月，摩洛哥政府首脑班基兰访西。

【同阿尔及利亚的关系】摩洛哥与邻国阿尔及利亚历史上存在领土纠纷，曾因边界问题发生武装冲突。1976年因阿尔及利亚支持西撒人阵，承认西撒国，摩阿断交。1988年5月两国复交。穆罕默德六世国王执政以来摩阿关系有所改善。2005年3月，摩洛哥国王与阿尔及利亚总统恢复中断14年之久的元首会晤。2007年12月，摩洛哥国王与阿尔及利亚总统布特弗利卡通电话，对阿尔及利亚首都发生恐怖袭击表示慰问。2009年4月，

穆罕默德六世国王致电祝贺布特弗利卡总统连任。2012年1月，摩洛哥外交与合作大臣欧斯曼尼访阿。

【同其它阿拉伯国家的关系】 摩洛哥同大部分阿拉伯国家保持良好关系。摩洛哥同海湾产油国关系尤为密切，海湾国家是摩洛哥外援和能源的重要来源。2007年5月，沙特国王阿卜杜拉访摩。2009年3月，约旦国王阿卜杜拉二世访摩。4月，摩洛哥首相法西和突尼斯总理格努希共同主持第十五届双边高级混委会。7月，摩洛哥众议长曼苏里访问突尼斯，巴林国王哈马德访摩。8月，摩洛哥首相法西赴毛里塔尼亚出席当选总统阿齐兹的就职典礼。2010年2月，叙利亚副总统沙雷访摩。5月，摩洛哥外交与合作大臣费赫里访问沙特、阿联酋。同月，摩洛哥首相法西和突尼斯总理格努希共同主持两国第十六届高级混委会。6月，沙特国王阿卜杜拉对摩洛哥私人访问。7月，巴林国王哈马德对摩洛哥进行私人访问。10月，科威特埃米尔萨巴赫访摩。12月，摩洛哥参议长比耶迪拉访问沙特。2011年3月，突尼斯民族团结政府总理艾塞卜西访摩。5月，海湾合作委员会要请摩加入该组织，12月同摩洛哥建立"优先伙伴关系"。2012年5月，摩洛哥政府首脑班基兰访问突尼斯，6月，突尼斯总理贾巴利访摩，并与摩洛哥政府首脑班基兰共同主持两国第十七届高级混委会，10月，穆罕默德六世国王对沙特、卡塔尔、阿联酋、科威特及约旦进行正式访问。

【同中国的关系】中国与摩洛哥于1958年11月1日建交。建交以来，两国关系持续、健康发展。近年来，两国政治友好不断加深，在新闻、卫生、人力资源培训、旅游、教育等领域的交流与合作不断密切，双方互访频繁。访摩的中方高层领导人有：江泽民主席（1999年）、朱镕基总理（2002年）、吴邦国委员长（2005年）、胡锦涛主席（2006年）、中共中央政治局常委李长春（2008年）、温家宝总理过境访问（2012年）等。访华的摩方高层领导有：穆罕默德六世国王（2002年），杰图首相（2006年参加中非合作论坛北京峰会）。

2008年是中摩建交50周年，两国元首、政府首脑和外长在建交日互致贺电。有关部门举办了发行纪念邮票、举办庆祝招待会等纪念活动。同年3月，中摩签署关于在穆罕默德五世大学建立孔子学院的框架协议。2009年12月，孔子学院正式挂牌。

摩洛哥是中国公民组团出国旅游目的地国，中摩签有《中国旅游团队赴摩洛哥旅游实施方案的谅解备忘录》，2007年10月正式实施。

1.3.4 政府机构

摩洛哥的政府部门包括政府首脑、政府秘书处以及25个部门。其中与外国投资合作相关的主要经济部门包括：外交与合作部、经济与财政部、装备与运输部、住房、城市规划与政策部、能源矿业水利与环境部、工业

贸易与新技术部等，详见附录。



哈桑塔（拉巴特）

1.4 摩洛哥的社会文化环境怎么样？

1.4.1 民族

摩洛哥人口中，75%为阿拉伯人，20%为柏柏尔人，5%为其它民族。华人在当地人数不多，主要为中国几家大型国有企业承揽的项目工作。另外，有近千名华人在卡萨布兰卡经商。

1.4.2 语言

阿拉伯语为摩洛哥官方语言，通用法语。

1.4.3 宗教

伊斯兰教是摩洛哥的国教。99%以上的居民信奉伊斯兰教，主要为逊尼派；其余人口信奉基督教和犹太教。

1.4.4 习俗

【色彩偏好】摩洛哥人喜欢绿色和红色，并且以红色作为他们国旗的主色。

【服饰习惯】在摩洛哥，城市和乡村的服饰有明显区别。城里女子多穿白色、灰色长袍。农村妇女常全身披裹白色或带黑色的斗篷。摩洛哥人多用宽大的盖头布作头饰，需要时可以遮脸。在摩洛哥，人们穿着什么样颜色的服装，便可表示他们的身份和职业。

【仪态习惯】摩洛哥的阿拉伯人接、送礼物时，只用右手而不能用左手，去摩洛哥的阿拉伯人家做客，如果客人见到主人的妻子，可以表示问候，但不可过分亲热，更不要主动去握手。在体态语言中，如果伸出中指再弯回来，表示有暧昧关系，是轻浮的表现。

【相见礼仪】摩洛哥人与客人相见时，一般惯用拥抱礼，握手礼也日益普及。摩洛哥女子与客人相见时，往往施屈膝礼。他们视茶为迎宾待客的佳品。

【餐饮偏好】摩洛哥人喜欢吃羊肉，每逢传统的献羊节，家家户户都要设羊宴以示庆贺。自从茶叶传入北非，摩洛哥人就开始普遍饮用。中国的绿茶在摩洛哥享有盛誉，在当地的街头巷尾，茶叶店比比皆是。



哈桑二世清真寺（卡萨布兰卡）

【喜丧风俗】摩洛哥的柏柏尔人认为，肝脏是爱情的象征。每年9月他们都要在伊米尔奇尔地区举行求偶盛会，青年男女身着节日盛装欢聚一堂。摩洛哥人的传统订婚仪式非常隆重。每年夏收之后的8月，是男女订婚或结婚的黄金季节。

【商务礼仪】和摩洛哥人谈生意，对他们约会迟到要有充分的思想准备，并且在其迟到后不能有责怪的表示。他们认为这是一种社交风度。

【主要禁忌】由于宗教信仰原因，摩洛哥人不吃猪肉，不饮酒，也很少抽烟。未经主人许可，不脱鞋不得进入其宅居。他们宴请宾客一般要上茶三次，客人若谢绝，会被认为不礼貌。他们和西方人一样忌讳13。他们忌讳白色，认为白色象征着贫穷。在摩洛哥，人们见面交谈忌讳打探年龄、收入、情感等隐私。

1.4.5 科教和医疗

【教育】摩洛哥视教育为国家发展的根基，强调教育普及化、教材统一化、教师摩洛哥化和教学阿拉伯化，并实行免费教育。每年教育预算约占国家预算总支出的1/4。全国文盲率已从1960年的87%降至2005年的43%。2008年有小学4350所，中学1168所，高等学校46所。儿童入学率94%。在校小学生402.9万，教师13.28万；中学生161.1万，教师8.68万名；大学生28.84万，教师9773名。国立中、小学教师已全部摩洛哥化，大学教师97%为摩洛哥人。共有大学24所，著名高等学府有穆罕默德五世大学、哈桑二世大学、穆罕默德一世大学、卡迪伊亚德大学、卡鲁维因宗教大学和穆罕默德·本·阿卜杜拉大学。

【科研】摩洛哥王家科学院于1980年4月成立，由30名摩洛哥常任院士和30名外籍联系院士组成。由穆罕默德六世领导，国王委派常务秘书主持日常工作。2001年，摩洛哥成功发射第一颗科学卫星。2005年，摩洛哥加入欧盟“伽利略”卫星导航计划，成为第一个加入该计划的非洲和阿拉伯国家，也是继中国、印度、以色列、乌克兰后第五个加入该计划的非欧盟国家。

【医疗】摩洛哥有医疗保险、社会保险、养老保险等。全国有公立医院12所，军队医院5所，综合医院13所，私人医院102所，医疗中心和医疗诊所1360个，地方医院78所，产院、计划生育中心443个，大学医务中心2所，全国共有病床3万张。每省有一个卫生中心，全国共有专科医生3737名。摩洛哥全国抗癌中心是非洲大陆唯一研究癌症的机构。

中国自1975年开始向摩洛哥派遣援摩医疗队，由上海市卫生局负责医生的派遣工作。目前，摩洛哥全境共有79名中国医疗工作者，分成8支医疗分队为摩洛哥普通民众提供医疗卫生服务。

据世界卫生组织统计，2010年摩洛哥全国医疗卫生总支出占GDP的5.4%，按照购买力平价计算，人均医疗健康支出257美元。2005-2012年间，平均每万人拥有医生7人、护理和助产人员9人、牙医1人、药师3人；2005-2012年间，平均每万人拥有医院床位11张。

1.4.6 工会及其他非政府组织

摩洛哥工会组织较多，而且多附属于政党。因此，其政治主张与其所属政党相似。影响较大的全国性工会有三个：摩洛哥劳工联合会、摩洛哥劳工总联合会（独立党）、摩洛哥民主劳工联盟（社盟）。其它还有摩洛哥劳动者力量（宪政联盟）、自由工人联合会（全国自由人士联盟）、人民工会联合会（人民运动）、全国人民联盟（人民运动）、人民联盟协会、摩洛哥全国劳工联合会等六个工会组织。

其他组织还有：摩洛哥全国妇女联合会、摩洛哥保卫儿童联盟、行业工会教育工作者联合会、全国教育工会；学生组织摩洛哥全国学生联合会、摩洛哥学生总联合会等。

摩洛哥的非政府组织中有相当数量的伊斯兰激进组织以及宗教极端势力，如正义和慈善协会，萨拉非圣战组织，摩洛哥伊斯兰战斗团，菲斯组织，文明替代党，正义道路等。他们大都坚持伊斯兰与现代文明不相容，号召返回先知穆罕默德时期的伊斯兰传统，实行政教合一的哈里法制度。一些激进组织仇视西方文明，认为西方文明是罪恶的根源。

2012年3月13-15日，摩洛哥地方集体组织（grève des collectivités locales）的人员举行全国罢工。2012年10月1-6日，摩洛哥全国旅客公路运输工人举行了公路车站工人罢工。

1.4.7 主要媒体

摩洛哥的国家通讯社是马格里布阿拉伯通讯社（MAP）。

【电视媒体】摩洛哥主要电视媒体公立摩洛哥电视一台和私营摩洛哥电视二台。

【广播媒体】摩洛哥最具影响力的广播电台是RTM，Radio2M等。

【报刊媒体】摩洛哥主要报刊有《晨报》、《经济学家报》、《观点报》、《摩洛哥晚报》、《马格里布报》等。其中《晨报》是最大的全国性综合性官方纸媒，摩洛哥国王的活动、政府内政外交动向都通过《晨报》报道。

1.4.8 社会治安

摩洛哥社会治安情况总体良好，但偷盗、抢劫案件时有发生。伊斯兰极端组织是影响摩洛哥社会安定的主要原因。2003年发生卡萨布兰卡爆炸案后，摩洛哥当局进一步加大了打击恐怖组织的力度，严打恐怖主义和伊斯兰极端主义势力。2011年2月20日以来，大小规模的示威游行活动不断，但治安基本良好，4月28日旅游胜地马拉喀什不眠广场边一家咖啡店发生炸弹爆炸事件，当场造成34人死伤。

当地居民私自持有枪支属违法行为。

摩洛哥政府公布的2011年犯罪数量为445,566件。

1.4.9 节假日

摩洛哥的节假日比较多，法定节日和庆典日分为世俗和宗教节日两类。主要节日为国庆节（登基日）和独立日。世俗节日和庆典日按公历计算，各放假1天。宗教节日的具体时间按照伊斯兰历计算，每年日期不确定。开斋节、宰牲节、穆罕默德诞辰各放假2天、回历新年放假1天。开斋节和宰牲节日期由宗教基金和伊斯兰事务部在前月末视月亮的盈亏等条件确定后，通过公共媒介宣布。摩洛哥各个节日如果适逢与公历假日重叠，不再累加。每周六、周日为公休日。

表1–1：摩洛哥主要节假日一览

元旦	1月1日
伊斯兰历新年	1月9日
独立宣言发表日	1月11日
穆罕默德诞辰	4月19日
五一劳动节	5月1日
国庆节（登基日）	7月30日
独立日	8月14日
国王和人民革命日	8月20日
青年节（国王诞辰）	8月21日
开斋节（视月亮盈亏而定）	10月1日或10月2日
绿色进军日	11月6日
独立日	11月18日
宰牲节（视月亮盈亏而定）	12月8日或12月9日
伊斯兰历新年	12月29日

2. 摩洛哥对外资的吸引力有多大?

2.1 摩洛哥近几年的经济表现如何?

2.1.1 投资吸引力

摩洛哥吸引投资的主要优势有:

(1)政局稳定。政治开明，民主化改革逐步推进.穆罕默德六世国王即位后，在推进政治民主方面采取积极姿态和举措，取得一定成效。摩洛哥虽受西亚北非地区局势动荡影响，国内也发生数次示威游行，但穆罕默德六世国王迅速回应民众变革诉求，宣布进行全面宪法改革。新政府成立后实现平稳过渡，摩洛哥政局总体保持稳定。

(2)经济发展前景良好。近10年来，摩洛哥国内生产总值平均增速达5%，通货膨胀率控制在1%以下，吸引外国投资连年上升。

(3)工业发展规划目标明确，所有行业均对投资者开放。摩洛哥政府制定了各领域的发展规划，如工业振兴计划、2013年数字摩洛哥规划、2020年旅游远景规划、绿色摩洛哥计划、摩洛哥太阳能风能发展战略等。

(4)高速公路、铁路、机场、港口等基础设施不断发展。2015年高速公路里程将达1500公里，建成非洲首条高速铁路。

(5)地理区位优势明显。摩洛哥距欧洲仅14公里，是连接欧盟、阿拉伯世界(中东)和非洲三大市场的枢纽，与欧洲32个城市及非洲24个城市直航。

(6)经济开放程度较高。摩洛哥与欧盟、美国、土耳其签订了双边自贸协定，并与突尼斯、埃及、约旦成立了四国自贸区，现正与西非经济货币联盟及加拿大商谈自贸协定签订事宜，为扩大其工业产品的出口市场奠定了很好的基础。

(7)摩洛哥劳动人口素质相对较高，人力成本具有竞争力。摩洛哥34岁以下人口占总人口的64%，劳动人口有1200万，拥有超过300所公立和私立高等院校，在校学生175000人。摩洛哥平均劳动者工资约为360美元/月，远低于欧美国家平均水平。

(8)摩洛哥法制环境完善，投资友好程度高。在摩洛哥的外资企业均享有国民待遇。近年来，摩洛哥政府不断改善投资环境以吸引外国投资，进行法制框架改革创新，简化行政办事程序，避免双重征税，保护投资者的利益。政府建立有出口免税区和工业区，制定优惠税收政策吸引投资企业入驻。此外，摩洛哥还成立一系列基金如投资促进基金、哈桑二世基金、能源基金、旅游发展基金等以鼓励和吸引投资。

总体来看，摩洛哥社会政局稳定，地理区位优势明显，与美欧等多国和地区签订了自由贸易协定，且政府一直将吸引外资作为发展其经济的重要战略。摩洛哥政府鼓励外国投资的产业主要包括：电子产业、汽车产业、航空业、电信业、纺织业、新能源产业、旅游业、运输业等。2011年，对摩洛哥主要投资国包括法国、西班牙、阿联酋、瑞士、英国、德国、美国等，行业主要集中在电信业、工业制造业、房地产、旅游业、银行业等领域。

需要注意的是，对于出口加工贸易，在摩洛哥加工贸易增值率超过40%才被视为摩洛哥产品，由摩洛哥工商会或海关出具原产地证明，方能规避贸易关税壁垒进入欧美市场。

中资企业可以投资摩洛哥政府鼓励发展的电子、汽车、纺织等产业，以及其他一些高附加值的产业，充分利用摩洛哥政府的各项投资优惠政策，规避关税壁垒，节约成本创造效益。

世界经济论坛《2012-2013年全球竞争力报告》显示，摩洛哥在全球最具竞争力的144个国家和地区中，排第70位。

2.1.2 宏观经济

摩洛哥是一个以农业经济为主，居中等收入的发展中国家，是非洲第五、北非第三大经济体。2003年以来，摩洛哥经济保持稳定增长。2012年GDP达981.9亿美元，增长率为2.77%，预计未来几年将保持3-5%的经济增长速度。2003年至2007年，平均通胀率为1.8%。2010年通胀率为0.9%，2011年为1.3%，2012年为1.3%。2012年摩洛哥的人均收入为2990美元。摩洛哥主要经济指标见表2-1。

表2–1：2009–2012年摩洛哥宏观经济指标

指标	2009年	2010年	2011年	2012年
GDP（购买力平价；亿美元）	909	938	1013	981.9
GDP实际增长率（%）	5.3	3.3	4.8	2.77
人均国民收入（现价美元）		2897	3120	2990

资料来源：中国驻摩洛哥大使馆经商参处

【GDP构成】2012年摩洛哥三大产业在GDP的占比分别为：农业12.7%，工业28.1%，服务业59.2%；投资、消费、出口分别占摩洛哥GDP的21.9%、34.5%和79.3%。

【财政支出】2012年政府预算收入为234亿美元，预算支出为253.7亿美元。

【外汇储备】截至2012年底，摩洛哥外汇储备165亿美元。

【内外债余额】2012年，摩洛哥外债余额为250亿美元（包括所有项

目的总额），内债总额为421.1亿美元。在上述债务中，政府债务占GDP 的比重为58.5%。外债结构：国际组织占50%，双边占35%，国际金融机构和商业银行占15%；货币：欧元占72.7%，美元10%，日元5.6%。

【主权债务评级】2012年摩洛哥主权债务等级分别被国际三家评级机构评定为：穆迪：BA1 前景负面；标普：BBB- 前景负面；惠誉：BBB- 前景稳定。

【通货膨胀】2012年，摩洛哥基本通货膨胀率为1.3%。

2.1.3 重点/特色产业

【农业】摩洛哥农业在国民经济中占有重要地位，农业对国内生产总值的贡献率目前为16%左右。2003-2007年均实际增长速度为4.1%，2008年实际增长速度为5.8%，2009年为6.7%，2010年为-2.1%，2011年为5%。全国可耕地面积895万公顷，从业人员423万，占全国总劳动力的42%，对国内需求有重要影响力。2012-2013年粮食收成为255万吨，同比下降40%。

【采掘和半加工业】摩洛哥是世界磷酸盐大国。已探明磷酸盐储量达600多亿吨，约为世界已探明储量的75%；是世界第三大磷酸盐生产国，仅次于美国和俄罗斯；也是世界第一大磷灰石和磷酸盐衍生产品出口国。其它主要矿产资源还有铅、锌、铁、锰、钴、萤石、重晶石等。采掘业以磷酸盐的开采和加工为主，年磷灰石产量3000多万吨，其中一半供出口。2012年，磷酸盐及其附属产品 出口额达482.3亿迪拉姆（56.7亿美元），比上年略有减少，占全国出口总额的26.3%，从业人员34,000人。

【农业食品】是摩洛哥重要的传统加工行业，近10多年来发展很快。主要从事农产品和海产品加工，产出随着农业收成的好坏波动。目前，全国约有企业2000家，产品的17%用于出口，其中的80%是鱼和果蔬罐头。全国有20家糖厂，大约能满足国内市场需求的一半，该行业面向国内和国外两个市场。出口产品主要有：橄榄油、罐头水果、蔬菜和水产。摩洛哥生产的沙丁鱼罐头一半以上出口到欧盟，约占欧盟市场供应的25%，对欧盟出口没有上限，而且为零关税。面向国内市场供应的主要是：面粉、意大利面制品和蒸粗麦粉（摩洛哥传统食品）、糖、奶制品、植物油、饮料和烟草。2012年农产品出口额达33.48亿美元。

【纺织品和制革】摩洛哥重要的传统支柱产业，出口导向行业的增长骨干。多数原材料和半成品，如纺纱和衣料靠进口，而生产的衣料和服装则多数面向出口。其出口产品以梭织服装为主，多采用来料加工的贸易方式。法国、西班牙、意大利等国的一些知名品牌在摩洛哥加工制作。全国现有纺织企业约1900家。2012年，全行业生产下降 1.7%。其中，服装及皮货 实现了4.8%的增长，纺织品生产比上年下降了2.7% ；鞋类、旅行

用品和皮革制品生产则下降了3.8%。2012年纺织品出口总额为36.36亿美元。



菲斯大染缸

【化工及其相关产业】摩洛哥重要支柱产业，近年来发展很快，在产值、投资及出口方面，均占制造业5大门类之首。全国现有企业约2330家。2012年，全行业生产增幅为4.4%。其中，水泥1587万吨，下降1.6%，塑料行业下降0.5%。磷酸产量达到426.5万吨，同比下降5%。但磷肥产量达484万吨，增长11.4%。

【金属和机械】主要生产金属制品和各类机械设备，全国现有企业约1500家。近年来，在汽车工业的带动下，全行业发展较快。2012年该行业生产指数增长了2.5%。其中金属产业下降2%，有色金属产业增长4.5%，机械设备增长4%。汽车工业生产增长了5%。

【电气和电子】产品包括：电气设备、电子元器件、制药、精密仪器、光学仪器和钟表制造设备等，其中主要生产电线、电缆和电子设备，用于出口和当地消费。近年来，许多欧洲制造商和电子公司将其电缆和部件生产转移到摩洛哥，以利用其接近欧洲的地理优势和廉价而具备熟练技能的劳动力（丹吉尔保税区就吸引了大量这类投资），大大促进了摩洛哥电气和电子行业的发展。全国现有企业200多家。该行业占GDP的比重较小，但是重要性（特别是对出口来说）在不断增长。

2012年，电子设备和机械生产下降0.2%，通讯和电子产品生产下降1%。2012年，该行业出口总额约为59亿迪拉姆，约合6.95亿美元。

【手工业】手工业是摩洛哥的传统行业，是吸收就业的重要部门，也是外汇收入的重要来源之一。手工制品中最负盛名的是摩洛哥地毯，年产量达30万条以上。此外，还有陶器、铁艺制品、木制品（特别是侧柏木制品）、传统服装、藤柳编制品、皮件、铜制品等。摩洛哥手工业相对集中在主要的旅游城市，如菲斯、马拉喀什、梅克内斯等地。但手工业制品的出口则主要集中在拉巴特和卡萨布兰卡，其主要出口市场为欧盟、北美、中东及非洲阿拉伯国家。



梅克内斯大门

【旅游业】摩洛哥是世界著名旅游胜地。环境优美，西北部濒临浩瀚的大西洋和地中海，海滩绵长，阳光明媚；中部群山环绕，大阿特拉斯山顶终年积雪；历史悠久，积淀着丰富的阿拉伯文化，一直可追溯到古罗马时期。非斯、梅克内斯等千年古城均留下了列入世界历史文化遗产的名胜古迹；殖民统治历史和紧邻欧洲的地利之便，使这里孕育出混合着阿拉伯、欧洲和非洲三种文化的特有风情，吸引着欧洲及世界各地的旅游者。旅游业是摩洛哥的经济支柱，为推动经济和社会发展做出了重要贡献，是仅次于出口和侨汇的第三大外汇来源和吸收就业的主要部门。目前，全国旅游

从业人口达40多万。2012年，旅游收入68.4亿美元。

【产量和出口】2011年，摩洛哥磷酸盐产量和出口：2802万吨和946万吨；发电量：24183.5MKWH；粮食产量：508万吨（2012年）； 水泥生产：1613万吨。

【主要产品出口额】2012年主要产品出口额：食品饮料烟草：33.48亿美元；能源润滑油：7.48亿美元；动植物产品：3.59亿美元；矿物：22.36亿美元；半成品：61.95亿美元；设备：33.49亿美元；消费品：52.94亿美元；黄金：0.28亿美元。

【主要大中型企业】

	名称	领域
1	SAMIR	Pétrole et Gaz 石油天然气
2	ITISSALAT ALMAGHRIB	Télécommunications通讯
3	OCP Office chérifien des phosphates 摩洛哥磷酸盐办公室	Phosphate 磷酸盐
4	ONEE摩洛哥水电局	水电供应
5	ALTADIS MAROC	(Tabac)烟草
6	AFRIQUIA SMDC	石油
7	ROYAL AIR MAROC	(Transport aérien)航空
8	SHELL DU MAROC	(Pétrole et Gaz) 石油、 液化气
9	Total Maroc	(Pétrole et Gaz) 石油、 液化气
10	SONASID	Bâtiment et Matériaux de Construction 工程和建筑材料
11	MARJANE HOLDING (ONA)	(Distribution) 超市
12	COSUMAR (ONA)	Agroalimentaire 农业食品
13	MEDITELECOM	(Télécommunications)通讯
14	JORF LASFAR ENERGY COMPANY	(Electricité) 电力
15	LYDEC	卡萨布兰卡地区水电排水服务
16	PETROM	(Pétrole et Gaz)石油和液化气
17	CENTRALE LAITIERE (ONA)	Agroalimentaire 农业食品
18	LAFARGE CIMENTS	Bâtiment et Matériaux de Construction工程建

		筑材料
19	LESIEUR CRISTAL (ONA)	Agroalimentaire 农业食品
20	MOBIL OIL MAROC	(Pétrole et Gaz)石油、 液化气
21	ONCF	(chemin de fer)铁路
22	AFRIQUIA GAZ	Pétrole et Gaz 石油和液化气
23	CIMENTS DU MAROC	Bâtiment et Matériaux de Construction 工程和建筑材料
24	METRO MAROC	(Distribution)超市
25	GROUPE COMANAV	(Transport maritime)海运
26	SALAM	GAZ液化气
27	SOPRIAM (ONA)	汽车整车和零配件
28	CMH	摩洛哥碳氢化合物公司
29	MAGHREB	STEEL 钢铁
30	REDAL	提供饮用水、电力服务公司

2.1.4 发展规划

摩洛哥国家发展规划是要保持经济增长率，减少失业、贫困。主要政策是改善总体经济运行环境；提高公共行政管理效率；改善投资环境，鼓励投资，促进中小型私人企业发展，吸引外国直接投资进入纺织、电子器材、离岸服务和旅游业等劳动密集型产业；继续推进私有化改造；大力促进农业发展和改革；扩大对外开放，重点面向欧盟，同时加强与其它经济体合作；促进进出口多样化和外贸多元化，以提高生产力、竞争力和国力。

随着摩洛哥与欧盟及欧洲自由贸易联盟（AELE）成员国、摩洛哥—美国、摩洛哥—土耳其、摩洛哥—突尼斯—埃及—约旦自贸协定等一系列自贸协定的缔结，摩洛哥经济自此对欧洲—地中海区域以及全世界全面开放，并以前所未有的速度全面提高国家竞争力，更好地融入全球市场。在此框架下摩洛哥已着手实施新的工业战略，命名为振兴计划，目标一方面发展新兴产业以调整摩洛哥在国际贸易中的地位，另一方面巩固现有的产业部门。这一战略建立在以下四大支柱之上：

第一，积极发展服务业外包带来的新兴行业；

第二，打造对欧出口工业区，重点发展汽车工业、电子工业、航空工业、纳米、微技术及生物技术；

第三，传统支柱产业的重振及现代化，旨在重振食品加工、海产品加工和纺织业等传统工业部门，实现三者的现代化；

第四，加快现代化进程，提升竞争力。

【新能源发展规划】未来4年，计划在新能源领域投资84.7亿美元，装机总量达到6000MW，其中太阳能、风能和水能各2000MW。

【新兴工业发展规划】在产业分包、技术装让、承接和高附加值工业方面加大投入;继续发展合资汽车产业,到2015年达到年产80万辆的目标;扩大航空航天出口产业基地生产规模，到2015年，实现出口额10亿美元的目标。

2.2 摩洛哥国内市场有多大?

2.2.1 销售总额

2011年，摩洛哥社会消费品零售总额约为6192.7亿迪拉姆，约合774亿美元。其中家庭消费总额为591亿美元，公共行政消费183亿美元。

2012年，摩洛哥社会消费品零售总额约为6610亿迪拉姆，约合777.6亿美元。其中家庭消费总额为5010亿迪拉姆，约合589.4亿美元，公共行政消费总额为1600亿迪拉姆，约合188.2亿美元。

2.2.2 生活支出

2012年摩洛哥的居民储蓄约占国民生产总值的26%，合计约255.7亿美元。

根据摩洛哥高等计划委员会公布的数据，摩洛哥居民2008年人均可支配总收入为23889迪拉姆（约合2986美元；美元兑迪拉姆汇率为1：8）；生活支出为13266迪拉姆（约合1658美元），其中城市居民人均生活支出为13894迪拉姆（约合1853美元/07年），农村居民人均生活支出7752迪拉姆（约合1030美元/07年）。2012年人均可支配总收入为26527迪拉姆（约合3120美元；美元兑迪拉姆汇率为1：8.5）；从消费类别上看，因食品价格大幅上涨，摩洛哥人均消费支出中食品占最大份额，其次是住房、交通和通讯，最后是文化和娱乐消费。

2.2.3 物价水平

2007年以来，摩洛哥物价水平一路走高，生活成本居高不下，但政府对瓶装液化气、面粉、面包、糖等基本生活品进行补贴限价，以保证人民的基本生活。2013年3月，摩洛哥市场基本生活物价为：牛奶（常规）1.08美元/公升，鸡蛋2美元/12个，牛肉11美元/公斤，冻鸡3.3美元/公斤。

2.3 摩洛哥的基础设施状况如何?

2.3.1 公路

摩洛哥公路网在非洲国家名列前茅，2011年总里程达64452公里，其中60%（约36000公里）为铺敷路面道路。根据摩洛哥第2个全国农村公路10年计划（2005-2015），每年将新建1500公里农村公路，计划完成后全国80%以上农村地区将通公路，目前这一比例仅为54%。2012年，摩洛哥高速公路通车里程达1420公里，计划2015年增至1800公里。

摩洛哥公路连接毛里塔尼亚和阿尔及利亚两个国家。



伊阿高速公路

2.3.2 铁路

全国目前投入运营的铁路线总长1907公里，其中电气化线路为1014公里，占53%；总里程中，复线483公里，同比增长1.4%；单线1424公里，同比减少3.8%。主要干线是北部的拉巴特-乌季达线与西部的拉巴特-马拉喀什线。主干线行车速度可达160公里/小时。

拉巴特拥有二条城铁线路，卡萨布兰卡拥有一条城铁线路。

摩洛哥铁路没有和邻国连接。

2.3.3 空运

摩洛哥拥有15个国际机场，4个国内机场和一些供轻型飞机起降的小型机场，主要有穆罕默德五世机场（卡萨布兰卡）、梅纳拉机场（马拉喀什）、阿尔·马西拉机场（阿加迪尔）、伊本·白图泰机场（丹吉尔），以及非斯-萨伊斯机场、拉巴特-萨累机场、安加达斯机场（乌季达）等，均归摩洛哥国家机场管理局管理。

2011年全国客运量为1570万人次，货运量55000吨。其中本国航空公司占客运总量的62.9%，外航占37.1%。穆罕默德五世机场是全国最大的航空港，2006年约占全国航空客运量的47.9%，货运量的90.9%。其他主要机场有马拉喀什、阿加迪尔、丹吉尔、乌季达、非斯和拉巴特萨累机场。摩洛哥皇家航空公司为全国最大的航空公司，2011年客运量占全国航空客运总量的51%，拥有飞机42架，每周共飞900个航班左右，共有67条航线连接美洲、欧洲、非洲、亚洲40多个国家。



卡萨机场

中国到摩洛哥的主要航线：北京-巴黎-卡萨布兰卡或拉巴特；北京-迪拜-卡萨布兰卡；北京-伊斯坦布尔-卡萨布兰卡；北京-开罗-卡萨布兰卡；北京-多哈-卡萨布兰卡。

2.3.4 水运

摩洛哥沿海目前拥有12个海运港口。2011年，全国海运港口货物进出口吞吐量达9600万吨；2012年港口吞吐量9232万吨,下降3.9%。碳氢化合物进口量占卸载总量的27.8%。目前，主要港口有卡萨布兰卡、穆罕默迪亚、萨菲、阿尤恩、丹吉尔、纳多尔港等。其中，卡萨布兰卡港是全国最大的海港和集装箱港，2006年吞吐量2381万吨左右，占全国进出口货运总量的35.6%。



丹吉尔新港

2.3.5 通信

摩洛哥拥有良好的有线和无线通讯系统，有5条国际海底电缆和3个卫星地面站与国际卫星组织和阿拉伯卫星组织相连，通信枢纽为卡萨布兰卡和拉巴特。摩洛哥电信市场最大的运营商为摩洛哥电信，其次为地中海电信及INWI电信。

为了适应人口增长和新技术发展，摩洛哥邮政事业近年来陆续推出多项新服务，诸如国际邮政特别快递EMS等，并通过机制化营业窗口管理改善对网点管理。摩洛哥电信发展概况见下表。

表2–2：摩洛哥电信发展情况

指标	2005年	2006年	2007年	2011年	2012
固话用户（万户）	134.1	126.98	240.0	360.	327.9
覆盖率（线/百人）	4.49	4.24	7.30		

GS M用户（万户）	1235.77	1600.50	2000.00	3660.0	3900
覆盖率（线/百人）	41.46	53.54	65.00		
营业额（亿迪拉姆）	249.32	274.15			
互联网登记用户数	262,326	399,720	526,080	320.0	395.7

数据来源：国家电信管理局，摩洛哥统计年鉴

2.3.6 电力

摩洛哥电力包括热电、水电和风电，自1963年以来由摩洛哥国家电力水力局（Office National de l'Eau et de l'Electricité，O.N.E.E）统一经营。一些大企业为满足自身用电需要，也配备了自主发电能力，如"摩洛哥化学"、"摩洛哥磷酸盐集团"、"Aouli矿业"和糖厂等。电力局以外的企业自主发电量合计占全国发电总量的10%强。国家电力局的发电量一部分输送给12个电力专卖局，由专卖局售与用户；另一部分则直接售与定向客户，如ONCF、ONEP、OCP及水泥企业等。

截至2011年，摩洛哥国家电力局装机容量为6377MW。其中热电厂装机容量为4353MW，占68.6%；水电站装机量为1306MW，占20.48%；风电站装机量为255MW，占4%。主要大企业的自主发电装机量合计464MW。

2011年，电力消费量为287.5亿度。发电量为243.6亿度。其中火力发电量212.44亿度，水力发电量21.38亿度，风力发电6.92亿度，进口51.3亿度，出口5.2亿度，自主发电0.7亿度。农村电网覆盖率目前已达72%。

2.3.7 基础设施发展规划

【电力发展规划】未来4年，计划在电力领域投资84.7亿美元，发电装机总量将从2009年的6000MW 增长至2020年的18000MW。其中太阳能、风能和水能各占14%。摩洛哥能源矿产水资源部负责具体落实。

【公路和铁路发展规划】2015年建成连接所有大城市的高速公路，从目前的总里程1420公里增长至1800公里，到2015年国家铁路方面，政府将投资23.5亿美元，建设丹吉尔到肯尼特拉的高速铁路。

【电信发展规划】根据数字摩洛哥规划，到2013年，三分之一家庭连接互联网，所有学校装备通讯设施；电子政府实现89个部门对外电子公共服务，实现国民生产总值200亿迪拉姆。该规划由摩洛哥通讯部负责实施。

【集装箱码头发展规划】到2015年，全国集装箱存放面积达到250公顷，到2030年集装箱存放面积达到405公顷。该规划由摩洛哥装备运输部负责实施。

摩洛哥2030年港口投资发展规划重点项目：

港口名称	投资额（百万迪拉姆）
Nador Ville纳多尔城市港(优化调整)	510
Nador WM纳多尔能源港(能源装卸)	8 810
Tanger Ville 丹吉尔城市(客运改造)	2 340
Kénitra Atlantique 肯尼特拉大西洋港	5 930
Mohammedia默罕默迪亚港 (扩建改造)	2 430
Casablanca卡萨布兰卡(内部改造和集装箱码头扩建)	9 540
Jorf 港(磷酸盐码头扩建)	3 730
Jorf港新堤 (新炼油厂和燃油装卸设施)	14 094
Safi Ville萨菲城市港	800
Safi 萨菲港（散装货船码头建设）	10 800
Agadir 阿加迪尔港	3 930
Tan Tan 港 (造船厂扩建l)	520
Tan Tan 港（煤炭码头）	1 390
Laâyoune 阿尤恩港	1 210
Tarfaya塔尔法亚港	500
Boujdour 布支杜尔港	1 130
Dakhla 达赫拉港	6 540
Total 共计	74 204

该规划由摩洛哥装备运输部负责实施。

2012年，摩洛哥共获得26.9亿美元贷款和16.1亿美元赠款。贷款主要来源自欧洲投资银行(BEI)、法国发展局(AFD)、 德国复兴信贷银行(KfW)、世界银行、非洲发展银行等。

2. 4 摩洛哥的对外经贸关系如何？

2.4.1 贸易关系

【主要贸易伙伴】2012年摩洛哥前五名贸易伙伴分别是法国、西班牙、

美国、中国、意大利等。其中，同法国的贸易额为889亿迪拉姆(约合104.6亿美元，占比15.8%)、西班牙801亿迪拉姆(约合94.3亿美元，占比14.2%)、美国332亿迪拉姆(约合37.4亿美元，占比5.7%)、中国306亿迪拉姆(约合36.89亿美元，占比 5.6%)、意大利252亿迪拉姆(约合29.3亿美元，占比4.5%)。

2012年，摩洛哥进口贸易额为3816亿迪拉姆(约合449亿美元)，同比增长6.7%。其中能源产品、成套设备和最终消费品的进口同比分别增长15.5%、7.7%和5.2%。

进口来源国中，占据前六位的是：西班牙(492亿迪拉姆，约合57.9亿美元，占12.9%)、法国(476亿迪拉姆，约合56亿美元，占12.5%)、中国(257亿迪拉姆，约合30亿美元，占6.8%)、美国(249亿迪拉姆，约合29亿美元，占6.6%)、沙特阿拉伯(237亿迪拉姆，约合27.9亿美元，占6.2%)、俄罗斯(200亿迪拉姆，约合23.5亿美元，占5.2%)。

2012年摩洛哥出口贸易额为1832亿迪拉姆(约合215亿美元)，同比增长4.7%。增长的主要原因是汽车工业产品和食品工业产品出口增加，同比增长12.8%。因磷酸盐及衍生品国际市场价格下滑，虽然出口量同比增加6.6%(达640万吨)，出口额同比下跌1.2%。

2012年，摩洛哥的主要出口目的国是：法国占22.6%，西班牙占16.9%，巴西占5.6%，印度占5.2%，美国占4%，意大利占3.4%

表2–3：2012年摩洛哥主要对外贸易伙伴情况

(单位：亿美元)

摩洛哥进口来源国				摩洛哥出口目的国			
排名	国别	金额	占比%	排名	国别	金额	占比%
1	西班牙	57.9	12.9	1	法国	346	20.3
2	法国	56	12.5	2	西班牙	310	18.2
3	中国	30	6.8	3	印度	117	6.9
4	美国	29	6.6	4	巴西	86	5.1
5	沙特	27.9	6.2	5	美国	78	4.6
6	俄罗斯	23.5	5.2	6	意大利	69	4.0
7	意大利	22	5.0	7	荷兰	47	2.8
8	德国	21.5	4.8	8	德国	45	2.6
9	土耳其	11.4	2.6	9	英国	41	2.4

10	伊拉克	11.3	2.5	10	比利时	34	2.0

数据来源：摩洛哥外汇管理局（其公布的原始数据以迪拉姆为单位）

【服务贸易和侨汇】2012年服务贸易总额为1150亿迪拉姆（约合135亿美元），其中旅游收入为582亿迪拉姆（约合64.5亿美元），运输业为237亿迪拉姆（约合27.9亿美元），通讯业为62亿迪拉姆（约合7.3亿美元）。侨汇收入为62亿迪拉姆（约合70亿美元）。

【贸易结构】2012年，摩洛哥的进出口结构与2011年相比，进口贸易的增加主要是石油及天然气制成品的进口发生了很大变化。在出口方面，已从过去的资源主导型转变为制成品、半成品主导型。制成消费品在出口中占有最大份额（约30%），资本品比重较低（11%），但增速较快。一些传统强项出口商品，如资源性产品—磷灰石所占份额已低于其加工产品，柑橘比重趋于下滑，而现代化生产的时蔬比重在逐步上升。在进口方面，仍以工业机械设备、半成品、能源类进口为主。但随着世界油价的上涨，能源类比重将进一步扩大。食品类进口仍然随气候条件的变化而浮动。



赛达特水泥厂

表2-4：2011-2012年摩洛哥主要进口贸易统计

（货币单位：百万迪拉姆）

	2011年			2012年			变化			
							数量		价值	
	数 量（千吨）	价 值 百万迪拉姆	%	数 量（千吨）	价 值	%	千 吨	%	百万迪拉姆	%
石油制品	4986.9	31423.4	8.8	5669.1	36424.0	9.5	+682.2	+13.7	5000.6	+15.9
柴油和重油	4725.5	31518.8	8.8	4779.6	36036.4	9.4	+54.1	+1.1	+4517.6	+14.3
天然气及其它	2586.8	16127.2	4.5	2939.9	20079.3	5.3	+353.1	+13.7	+3952.1	+24.5
小麦	4005.8	11638.6	3.3	4004.1	12068.8	3.2	+88.3	+2.2	+430.2	+3.7
旅游车辆	84.4	9000.5	2.5	96.4	10572.3	2.8	+12.0	+14.2	+1571.8	17.5
塑料制品	603.6	9810.6	2.7	630.2	10456.1	2.7	+26.6	+4.4	+645.5	+6.6
化工产品	1080.0	7987.2	2.2	1274.3	7981.6	2.1	+194.3+	+18.0	-5.6	0.1
载重汽车	69.7	5514.5	1.5	92.8	7777.2	2.0	23.1	+33.1	+2262.7	+41.0
设备仪器	70.5	6479.7	1.8	63.8	6956.9	1.8	-6.7	-9.5	+477.2	+7.4
原料硫磺	4062.6	6090.5	1.7	3949.6	6136.7	1.6	-113.0	-2.8	+46.2	+0.8
煤 焦炭等	5326.4	5514.2	1.6	6010.2	5916.1	1.7	+683.8	+12.8	+401.9	+7.3
玉米	1781.3	4779.8	1.3	2025.9	5484.4	1.4	+244.6	+13.7	+704.6	+14.7
汽车配件	90.6	5076.8	1.4	89.2	5126.8	1.3	-1.4	-1.5	+50.0	+1.0
原糖及精糖	884.4	4820.4	1.4	1002.6	5100.8	1.3	+118.2	+13.4	+280.4	+5.8
药品	7.0	4906.1	1.4	7.7	4840.0	1.3	+0.7	+10.0	-66.1	-1.3
布匹	47.0	4447.1	1.3	41.9	4802.6	1.3	-5.1	-10.9	+355.5	+8.0
食品加工尾料	1469.2	3991.6	1.1	1539.8	4712.7	1.2	+70.6	+4.8	+721.1	+18.1
纸张纸箱	412.9	4368.5	1.2	429.8	4516.6	1.2	+16.9	+4.1	+148.1	+3.4
其它	10826.8	184274.1	51.5	10686.1	186662.6	48.9	-140.7	-1.3	+2388.5	+1.3
总计	43121.4	357769.6	100	45423.0	381651.9	100	+2301.6	+5.3	+23882.3	+6.7

资料来源：中国驻摩洛哥大使馆经商参处

表2-5：2011-2012年摩洛哥主要出口贸易统计

（货币单位：百万迪拉姆）

	2011年			2012年			变 化			
							数 量		价 值	
	数 量（千吨）	价 值 百万迪拉姆	%	数 量（千吨）	价 值	%	千 吨	%	百万迪拉姆	%

磷酸盐制品	6008.8	35850.5	20.5	6403.4	35410.7	19.3	+394.6	+6.6	-439.8	-1.2
成衣	57.7	18429.6	10.5	58.9	18954.3	10.3	+1.2	+2.1	+524.7	+2.8
电线电缆等	97.9	16569.6	9.5	97.1	16424.8	9.0	-0.8	-0.8	-144.8	-0.9
磷酸盐	9357.0	12610.1	7.2	9430.2	12826.6	7.0	+73.2	+0.8	+216.5	+1.7
帽子类	43.2	7742.3	4.4	40.9	7601.1	4.2	-2.3	-5.3	-141.2	-1.8
客用车	10.3	892.5	0.5	79.0	7168.7	3.9	+68.7	+667.0	+6276.2	-
海产品	79.5	5486.0	3.1	85.9	5635.9	3.1	+6.4	+8.1	+149.9	+2.7
石油制品	445.1	3946.8	2.3	638.5	5509.0	3.0	+193.4	+43.5	+1562.2	+39.6
冷冻鱼	115.2	4283.0	2.5	139.6	5479.4	3.0	24.4	+21.2	+1196.4	+27.9
电子组件	2.7	4831.1	2.8	2.5	4333.5	2.4	-0.2	-7.4	-497.6	-10.3
石油尾料产品	411.2	3039.5	1.7	415.9	3325.7	1.8	+4.7	+1.1	+286.2	+9.4
鲜番茄	465.6	3480.7	2.0	408.7	3137.8	1.7	-56.9	-12.2	-342.9	-9.9
电路关联仪器	7.4	2679.8	1.5	8.7	2960.4	1.6	+1.3	+17.6	+280.6	+10.5
金属废料	105.4	3817.8	2.2	83.1	2787.5	1.5	-22.3	-21.2	-1030.3	-27.0
柑橘	645.3	3973.6	2.3	441.8	2533.2	1.4	-203.5	-31.5	-1440.4	-36.2
银锭及半成品	0.4	2319.4	1.3	0.6	2043.8	1.1	+0.2	+50.0	-275.6	-11.9
其它	4696.3	45042.2	25.7	4886.4	47103.5	25.7	+190.1	+4.0	+2061.3	+4.6
总计	22549.0	174994.5	100.0	23221.2	183235.9	100.0	+672.2	+3.0	+8241.4	+4.7

资料来源：中国驻摩洛哥大使馆经商参处

2.4.2 辐射市场

【全球贸易协定】摩洛哥于1987年加入GATT，现为WTO成员国。

【区域贸易协定】为促进对外贸易，摩洛哥近年与欧盟、美国、土耳其，突尼斯、埃及和约旦达成一系列自由贸易协定。由于欧盟是摩洛哥最大的贸易伙伴，且摩洛哥在地缘上对欧洲的重要意义，摩欧之间已经签订或正在进行的经贸协定非常多，包括联系国协定、巴塞罗那进程、欧洲地中海合作计划、管理手段机制、农产品协议、泛欧累积体系等。基于上述双边和区域性优惠贸易安排，原产于摩洛哥的商品可以自由进入上述国家和地区市场。

2.4.3 吸收外资

据联合国贸发会议发布的2013年《世界投资报告》显示，2012年，摩洛哥吸收外资流量为28.4亿美元；截至2012年底，摩洛哥吸收外资存量为481.8亿美元。

从摩洛哥外国直接投资流向来看，电信、旅游、房地产、保险等领域排在前四名的位置。从摩洛哥外国直接投资的来源国情况来看，法国以其

地缘、文化、历史等方面的优势，对摩洛哥投资规模一直在其主要投资伙伴国中保持第一的位置。目前，法国在摩洛哥有近500家企业，雇佣员工65000多人，占其利用外资规模的50.6%。阿拉伯国家最近两年也开始加大在摩洛哥直接投资，1994-2005年阿拉伯国家在摩洛哥投资额为99亿迪拉姆，占摩洛哥这一阶段全部外资的14%。

目前，在摩洛哥投资的国际知名企业约50家，其中包括雅高酒店集团、欧洲防务集团EADS、雀巢、辉瑞、拉法基、宝洁、圣诺非爱万提、雷诺、乐家、联合利华、维旺迪环球等企业。

2.4.4 中摩经贸

1958年中摩签订了第一个政府间贸易协定。1975年3月，两国政府签订了关于将记账贸易改为现汇支付的协定书。1995年3月双方签署了新的《经济和贸易协定》及《投资保护协定》。双方已签署的协议还有《海运协定》、《民航协定》等。2002年4月，双方草签了《避免双重征税协定》。两国经济、贸易和技术混委会也于2001年1月在北京举行。

据中国海关统计，2012年中摩两国贸易额为36.89亿美元，同比增长4.8%。其中中国出口31.31亿美元，同比增长2.9%，进口5.58亿美元，同比增长17%.

据摩洛哥统计局统计，2012年摩洛哥对中国出口最多的商品为矿产品、铜及制品、肥料、水产品和铝及制品。其中矿产品、铜及制品和肥料的出口占摩洛哥对中国出口总额的84.3%。其他产品有水产品、铝及制品、纸制品、塑料制品、干鲜水果和皮制品等。

摩洛哥自中国进口的商品主要有机械设备、机电产品、茶叶、纺织品和运输设备，占摩洛哥自中国进口总额的51.7%。其他进口商品还有金属线材、化纤产品、光学仪器产品、针织产品、玻璃制品、鞋类制品、灯具和医疗设备等。

2012年中国在摩洛哥出口贸易中居第十五位。同期，中国对摩洛哥出口占摩洛哥进口贸易总额的6.9%，仅次于西班牙和法国，居第三位。在摩洛哥的十大类进口商品中，中国出口的机电产品、纺织品、家具、陶瓷器皿等在摩洛哥进口的同类商品中占有较明显的优势地位，但中国出口的运输设备、化工品、光学仪器、塑料制品和金属制品等仍面临来自美国、欧洲国家和日本等发达经济体的竞争。

【双向投资】据中国商务部统计，2012年当年中国对摩洛哥直接投资流量105万美元。截至2012年末，中国对摩洛哥直接投资存量9522万美元。中国在当地投资合作的重要项目包括20余家渔业公司，摩托车有限责任公司，玛克努克节能灯具公司，扬子塑料，运城制版等。摩洛哥在华投资项目共计21个，合同投资额838万美元，实际投资额372万美元。



华为摩洛哥办公室

【承包劳务】据中国商务部统计，2012年中国企业在摩洛哥新签承包工程合同20份，新签合同额3.44亿美元，完成营业额4.23亿美元；当年派出各类劳务人员511人，年末在摩洛哥劳务人员1696人。新签大型工程承包项目包括中铁八局集团有限公司承建摩洛哥丹肯高速铁路第3标项目，华为技术有限公司承建摩洛哥电信，中国水利水电建设股份有限公司承建丹吉尔高速铁路南线4标项目等。

2.5 摩洛哥金融环境怎么样?

摩洛哥金融体系在北非地区比较发达，由中央银行、商业银行、投资银行及非银行金融机构组成。中央银行为马格里布银行（Bank Al-Maghrib）。目前共有商业银行18家，从事租赁、担保、代理、资产管理等业务的非银行金融公司44家，以及近20家保险和再保险公司。

2.5.1 当地货币

摩洛哥货币为迪拉姆（Dirham）。迪拉姆汇率盯住欧元浮动，2013年3月底，迪拉姆与欧元现汇中间价约为11.1迪拉姆兑1欧元，迪拉姆与美元现汇中间价约为8.6迪拉姆兑1美元。2010年、2011年、2012年美元兑换迪拉姆的中间价分别为1：8.398、1：8.574、1：8.451；而欧元兑换迪

拉姆的中间价分别为1：11.157、1：11.105、1：11.147。人民币与迪拉姆不可直接兑换。

2.5.2 外汇管理

摩洛哥属外汇管制国家，外汇管理部门为外汇管理局（Office des Changes）。摩洛哥国民，不管是自然人还是法人，也不管是当地居民还是海外侨民，均不能建立个人外汇帐户，也不能持有任何外汇现金，其商品或服务出口所得外汇，或携带入境的外汇均须出售给摩洛哥中央银行，个人保留部分外汇留成份额，以可兑换迪拉姆帐户形式或外汇额度形式存于银行；进口商品或服务，或支付其它国际杂费，由摩洛哥企业或个人向银行申购外汇；摩洛哥国民个人出国旅游，包括出差、留学、就医等，均可享受外汇额度并可直接向银行申购外汇。外国人，包括个人和企业，可建立外汇帐户或可兑换迪拉姆帐户，但外汇帐户中的外汇入帐后即自动兑换成可兑换迪拉姆，提取外汇时，外国个人或企业需向摩洛哥银行购买外汇。

1996年4月1日，摩洛哥建立"外汇买卖市场"，但只有银行可进行外汇自由买卖，其他机构或个人均不得直接从事外汇买卖。

2.5.3 银行机构

摩洛哥银行分为中央银行、商业银行、投资银行以及非银行金融机构四类。中央银行名称为马格里布银行，负责发行货币，监管市场，发行国家债权等。

摩洛哥商业银行共18家（其中大银行5家，占有大部分市场份额）。最大的商业银行是Attijariwafa银行，占据了四分之一的市场。

在摩洛哥开展业务的外资银行有三类：控股摩洛哥银行，如巴黎国民银行BNP Paribas、法国兴业银行Societe General和法国农业信贷银行分别控股摩洛哥工商银行BMCI、SGMB银行和摩洛哥信贷银行；西班牙Banco Santander参股摩洛哥Wafa银行；美国花旗银行Citibank和阿拉伯银行在摩洛哥直接设立了分行。

目前中国尚无金融机构在摩洛哥设立分支机构。与中国国内银行合作较多的银行是摩洛哥外贸银行（BMCE），在北京设有办事处。

2.5.4 融资条件

在融资条件上，摩洛哥银行对外资企业给予国民待遇，贷款条件与当地企业相同。银行贷款分为短期、中期和长期三种，贷款额度可以覆盖公司资金需求的80%。中小企业在业务重组过程中所需的资金，银行也可提

供最高至七成资金。而对于购置生产资料和不动产，利用租借购买的方式，银行可以提供全部的资金需求。

2.5.5 信用卡使用

摩洛哥信用卡使用普及程度不高，但近年发展迅速。Visa和Master两大国际信用卡组织的信用卡均能在摩洛哥使用。

2.6 摩洛哥证券市场的发展情况如何？

卡萨布兰卡证券交易所成立于1929年，是摩洛哥惟一的证券交易市场，也是非洲最古老的证券交易市场之一，经营股票、期货、债权交易、投资凭证、衍生工具和期货交易。2011年有上市公司50家，市值大约为5235亿迪拉姆（约合646亿美元）。

2.7 摩洛哥的商务成本有竞争力吗？

2.7.1 水、电、气价格

【水】摩洛哥供水除国家饮用水办公室（ONEP）外，卡萨布兰卡和丹吉尔两个地区的供水由其它公司负责，因而价格体系复杂，地区之间的价格变化幅度较大。

表2–6：摩洛哥水价

城市	民用水价格（免税价，迪拉姆/立方米）	工业用水价格（免税价，迪拉姆/立方米）
纳道尔	2.13-8.56	5.23-7.05
拉巴特	2.43-11.03	6.68-7.2
萨非	3.32-13.17	7.14-10.87
肯尼特拉	2.32-6.64	4.46-5.82
梅克内斯	1.3-4.51	2.18-3.71
菲斯	1.95-8.84	5.32-7.63
马拉喀什	1.70-9.41	5.4-8.02
阿加迪尔	2.95-9.63	5.77-8.34

资料来源：摩洛哥国家饮用水办公室

以上城市民用水年租金固定收费72迪拉姆；工业用水年租金固定收费为120迪拉姆。2006年3月起，卡萨实行新的工业用水价格，详见下表。

表2–7：VEOLIA在卡萨实行的工业用水价格

工业用水价格	每立方米8迪拉姆
卫生处理	4.28迪拉姆/立方米
年租金费	9.28迪拉姆/立方米
年固定卫生处理费	25.62迪拉姆/立方米

【电】摩洛哥供电体系与水相似，除国家电力办公室外还有一些其他服务商，且实行峰值电价，价格较为复杂。

表2–8：高压、特高压和中压电最高价目表

基本价目		中压电
年电容量收费（迪拉姆/千伏安/年）		331.7
月用电收费（DH/度）：		
用电高峰时段（PP）		1.1252
饱和时段（FP）		0.7651
低峰时段（SP）		0.5136
PP：	17：00-22：00（10月-3月）	18：00-23：00（4月-9月）
FP：	7：00-17：00（10月-3月）	7：00-18：00（4月-9月）
SP：	22：00-7：00（10月-3月）	23：00-7：00（4月-9月）

资料来源：摩洛哥国家电力办公室

【煤】主要煤炭价格如下：（1美元约合8.1迪拉姆）

表2–9：摩洛哥煤价

转炉煤	1313.8迪拉姆/吨
高标煤	14546.1迪拉姆/吨
焦炭	38894.2迪拉姆/吨

资料来源：摩洛哥投资司

2.7.2 劳动力供求及工薪

【劳动力供求】摩洛哥劳动力资源充沛，2011年，摩洛哥劳动力人口达1153万，其中农业人口占39.1%，工业人口占21.7%，服务业人口占39.2%。全国失业率为8.9%。摩洛哥劳动力资源虽然丰富，但是劳动力素质不高，缺乏熟练技工。

【劳动力价格】摩洛哥工业行业现行最低工资为10.64迪拉姆/小时。此外雇主须向有关社保机构缴纳职业培训费（工资总额的1.6%）、社保基金（月工资的8.87%）和年带薪假期（每月1.5个工作日）。

2.7.3 外籍劳务需求

摩洛哥本土失业率高，基本没有外籍劳务需求和相应市场。目前，在摩洛哥的外籍劳务主要是在工程承包项下以及投资带动的，纯劳务极少，一般为特殊技能岗位人员。

2.7.4 土地及房屋价格

【土地价格】土地租售价格因地区和面积不同而差别较大，最低售价是2001年建成的盖尔福得工业区，每平米售价1.4美元，最高售价是在建的穆罕默迪亚工业区，每平米售价101.6美元。土地售价一般在每平米30-75美元左右。

【房屋售价】摩洛哥房屋价格因地产位置、档次和用途不同而存在较大差异。2008年1月，摩洛哥大城市房价平均为1562美元/平米。

2.7.5 建筑成本

要了解最新的关于摩洛哥建筑成本的信息，可以参考Rawlinsons公司出版的年度《摩洛哥建筑业手册（Australian Construction Handbook）》或《建筑成本指南（Construction Cost Guide）》。该公司分别从1983年和1991年起通过市场调查出版了这两本书，对于了解摩洛哥建筑市场以及建筑成本方面是非常有用的指导。

摩洛哥的主要建材价格见下表（指导价格）。

表2–10：摩洛哥建材价格

混凝土	800-900迪拉姆/吨	砖块	1.30-2.20迪拉姆/块
砾石	3.450-5.60迪拉姆/块	瓷砖	70-100迪拉姆/平方米
水泥	980-1022迪拉姆/吨	碎石	150-220迪拉姆/立方米
沙子	200-250迪拉姆/立方米	钢材	9700-10000迪拉姆/吨

资料来源：摩洛哥住房、城建和空间整治部

3. 摩洛哥对外国投资合作的法规和政策有哪些？

3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些？

3.1.1 贸易主管部门

摩洛哥主管对外贸易的部门是摩洛哥外贸部，主要职责是起草对外贸易法律法规文本，制定并调整对外贸易政策及措施，协调公共机构在外贸领域对私人企业的扶持和帮助，与外交部协同组织参与区域性、多双边等形式的国际经贸磋商谈判，关注进出口商品的强制性标准及其他技术性措施以与国际通用标准接轨等。

国内贸易和国内市场秩序的维护则由工业、贸易和新技术部负责。

3.1.2 贸易法规体系

摩洛哥与贸易相关的主要法律有《对外贸易法》、《商法》、《商业仲裁法》、《海关和间接税法》、《对外贸易法实施法令》以及世贸协定等国际多双边协议。

3.1.3 贸易管理的相关规定

自1987年加入关贸总协定后，摩洛哥大力改革外贸体制，推行外贸自由化政策，进一步取消关税和非关税壁垒，大部分商品可自由进口。目前，除少数商品出于安全或公共秩序考虑外，绝大多数进口商品已取消许可证制度。

【进口管理】摩洛哥对火药、旧轮胎或翻新轮胎、旧衣服、旧家具、氟利昂、使用氟利昂的冷藏设备、旧汽车底盘、装配旧轮胎或翻新轮胎的车轮等实行进口许可证制度。

【出口管理】摩洛哥对谷物粉（大米除外）、木炭、氟利昂、动植物标本、具有历史和考古价值的收藏品、逾百年以上历史的文物等实行出口许可证制度。

此外，武器弹药的进出口权仅限于国防部门。

3.1.4 进出口商品检验检疫

摩洛哥对各类动植物产品的进口检疫由农业和海洋渔业部主管。具体规定如下：

【动物检疫】根据摩洛哥1993年9月10日颁布的第24-89号法律规定，

进口鲜活动物、动物饲料、肉制品、动物繁殖产品、海产品、淡水产品等，均须接受质量和卫生检验。上述产品必须具备原产国官方检疫部门或授权部门签发的卫生检疫证书，必要时须提供转口国家签发的检疫证书，并在入境口岸接受动物检疫员的检查（包括查验资料、物理检验、抽样分析），根据检验结果向进口商颁发检疫证书，准许或禁止入境。

【植物检疫】根据1927年摩洛哥国王诏令，以及一系列实施条例尤其1986年12月22日农业部颁布的1306-85号法令的规定，进口植物及植物产品须提供原产国植检证书，并在边境口岸接受植物保护处植检人员的一系列强制性检疫检验；烘干植物无须进行检验。植检人员有权要求对产品采取烟熏等方式的消毒，禁止其入境或予以销毁。对通过检疫的产品将签发植检证书并准许入境。

中摩两国于1998年和2008年分别签署了《植物检疫合作协定》和《摩洛哥柑橘出口中国植物检疫要求议定书》。

3.1.5 海关管理规章制度

【管理制度】摩洛哥政府为促进对外贸易，特别是出口贸易，实施一整套海关经济制度，除降低关税、简化通关手续、对某些进口商品实行估价制度等外，特别对商品的仓储、加工、使用和流转实行保税、免税和退税制度。

【关税税率】关税水平总体而言相对较高，摩洛哥对本国不能生产又有益于企业革新的工业设备实行低关税，对可能对其本国产业形成竞争的商品例如塑料制品、纺织品、皮革、鞋类等实行较高的关税税率。

表3-1：摩洛哥主要商品进口关税税率

商品名称	关税税率	商品名称	关税税率
矿石、矿砂	10%	纺织品、服装	25～40%
塑料、橡胶制品	2.5～40%	鞋	40%
粮食	2.5～172%	汽车	17.5～40%
茶叶	40%	机电设备	2.5～40%
白糖	25%	玩具	10%

注：随着摩洛哥、欧盟自贸协议的深入执行，摩洛哥从欧盟进口汽车关税逐年递减，至2012年3月1日止降至0%。从其他国家，如从中国、日本、韩国等国进口的小汽车关税亦下降到17.5%。

资料来源：摩洛哥海关网站：www.douane.gov.ma

3.2 对外国投资的市场准入有何规定？

3.2.1 投资主管部门

摩洛哥主管外国投资的政府部门是设立于1995年的投资局（DI），该局全面负责摩洛哥吸引和招揽外资工作，向投资者宣传推介摩洛哥作为理想投资对象国的优势，帮助投资者定位投资领域；此外，成立于2002年、由各大区瓦利负责管理的大区投资中心（CRI），职责是具体协助创业和帮助投资者，告知有关投资的优惠条件、需要办理的手续及流程等必要信息，为投资者提供便利并简化程序，对办理投资项目审批实行“单一窗口”的一条龙服务，所有行政审批手续可在48个小时内完成。2006年7月，在美国国际发展署（USAID）的资助下，摩洛哥颁布了“摩洛哥投资程序手册”，统一了在摩洛哥投资项目申请表格，规范了摩洛哥政府和各地方对项目立项审批程序。

3.2.2 投资行业的规定

摩洛哥在投资和贸易方面实行国民政策待遇，一般而言，无论何人投资，只有地区和行业政策区别，而无内资或外资区别。

【外资限制】为了吸引外国投资，摩洛哥实行投资项下外汇（包括利润）足额自由出入的政策，同时对外国投资没有比例限制。目前摩洛哥大多数行业向外资自由开放，但在农业方面，外资目前仅能长期租用农地，尚不能直接购买和取得农地所有权。

【鼓励的行业】摩洛哥政府鼓励外国投资的主要产业包括：风能、太阳能、旅游业、电子产业、汽车产业、航空业、纺织成衣业、食品加工业、海产品加工业、手工业、呼叫中心等。

3.2.3 投资方式的规定

外国投资者可以在摩洛哥以以下方式进行投资：设立新公司；参股正在组建的公司；对现有公司增资认购；创立分公司或联络处；购买摩洛哥有价证券；用现金或商业债券注资到公司合伙人账户；不计息的短期资本贷款；按外汇管理制度给予外汇贷款；购买不动产或动产的使用权；用自有资金为工程项目融资；创建或收购个体企业；以实物形式作股本出资。

以上投资形式可以在任何经济活动领域进行。

外国投资者，包括居住在国外的摩洛哥人应当在投资交易完成之日起6个月内向外汇管理局直接提交一份报告，或通过他们的银行、信托、公证、律师等提交。报告内容包括：

- 投资者的身份、国籍和居住地；
- 投资领域；
- 投资金额；

- 投资形式。

该报告须附有下列文件：

公司创立，股本分配，认购增资及证券收购需要提交的文件：

（1）公司章程，认购及注资申报大会会议纪要；

（2） 临时股东大会批准增资的会议纪要，与合作伙伴签署的协议；

（3）根据不同情况，需要提交的其他文件：

使用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户的投资：填写相应表格或出具银行对账单，证明投资所用外币、可兑换股迪拉姆或可兑换定期借记账户。

使用进口货物或材料的投资：海关批准的进口证书与进口地银行未结算证明。

非国外进口的实物投资：买卖合同副本，填写相应表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换股迪拉姆或可兑换定期借记账户以及资金稽核报告。

通过外国技术援助债务合并进行的投资：外汇管理局同意函副本。

通过证券收购的投资：买卖合同副本或其他替代文件，相应表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换股迪拉姆或可兑换定期借记账户。

（4）向合伙人账户支付垫款或贷款：有关合同副本，填写相应表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换股迪拉姆或可兑换定期借记账户，以及合伙人账户明细。

（5）收购不动产及不动产的开发和建设工程：买卖合同副本，支出清单及发票，填写表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换股迪拉姆或可兑换定期借记账户。

外商合资或独资公司必须每年更新并向外汇管理局提交一份证明文件，文件需包括其常住居民与非常住居民间的资产分配比例以及外资参与投资说明。

3.3 摩洛哥关于企业税收的规定是什么？

3.3.1 税收体系和制度

摩洛哥税法实行属地和属人相结合的原则。

为适应经济快速和可持续发展的需要，从1986年开始，摩洛哥开始了税务制度的重要改革，税收体制正逐步趋于合理化和现代化。摩洛哥的税赋包括城市税、市政税、营业税、公司税、不动产收益税、所得税、增值税、注册税、公证税、印花税、关税、进口附加税和国内消费税等。

3.3.2 主要税赋和税率

【公司税】征税对象为资本公司、合伙公司、合作社、赢利性公共机构和法人等。由自然人组成的无限责任公司、两合公司和隐名合伙公司可选择缴纳公司税或所得税。2008年1月1日起，公司税的税率降为公司利润的30%，金融机构的税率为37%。此外，还规定了最低缴纳额（免税营业额的0.5%），即不论公司经营效益如何，必须最低缴纳一定金额的公司税。但对于新成立的公司，头36个月内如果经营亏损，可以免缴该最低额。对于外国承包公司在当地承揽项目，可以选择包税制，即按免税营业额的8%缴纳公司税，其他的税，例如源头税就可以不交。

【所得税】征税对象为自然人、共有财产的拥有成员、由自然人组成的不缴纳公司税的无限责任公司、简单两合公司和隐名合伙协会，以及完全由自然人组成的事实公司。执行累进税制，税率如下：

表3–2：摩洛哥所得税率

档次（年收入）	税率	扣除
0～30000迪拉姆	0%	0
30001～50000迪拉姆	10%	3,000
50001～60000迪拉姆	20%	8,000
60001～80000迪拉姆	30%	14,000
80001～18000迪拉姆	34%	17,200
180000以上	38%	24,400

注：计算公式为：年收入×税率—扣除数＝年纳税额。

资料来源：摩洛哥经济与财政部

【增值税】摩洛哥境内所有工业、贸易、手工业、自由职业活动及进口货物均需缴纳增值税。增值税率有7%、10%、14%和20%四档，正常税率为20%，其余为降低的增值税税率，适用于某些特定商品和服务。直接进口和当地采购的装备，其增值税可以用于抵扣。境内增值税和进口固定资产的装备、设备及工具的增值税免除做法是先将款项扣留，计入扣留科目内，有关纳税企业可用此款抵扣购买上述资产的增值税的税款。增值税结清后，上述数额有可能退回。

【注册税】公司创立和增资时，按注册资金的0.5%缴纳，不足1000迪拉姆的按照1000迪拉姆收取。购置土地按买价的5%征税，如土地用于平整后分块出售作工业或商业用房项目，其注册税为2.5%；如确保土地用于36个月内建成的工业或商业项目，则税率为0%；购买已建成工商业用房，税率为25%。

【城市税】个人出租房屋租金收入按所得税申报，企业出租自有房屋的租金收入须缴纳城市税，税率为租赁价的13.5%。

【印花税】在摩洛哥申请注册公司、产权移转、资格或权利认证、申

请获得行政许可等均须按规定缴纳印花税。征税率因活动类别不同而有所区别。

【源头税】针对付往境外个人或企业的服务费用、酬劳、佣金或外国董事津贴、股息等进行源头扣缴，为支付金额的10%。

【进口关税】因进口商品的不同而征收从价税。针对投资推广及扩大所需进口的设备物料、工具及其配件的进口关税或为2.5%,或为10%。

此外，在摩洛哥开办和经营公司还需缴纳公证税、市政税、营业税等。

3.4 摩洛哥对外国投资有何优惠？

3.4.1 优惠政策框架

1995年，摩洛哥政府颁布了投资法，制订鼓励和促进投资的各项税收优惠政策，同时对投资额超过2亿迪拉姆或创造250个就业岗位的投资项目，国家将提供购买土地、建设基础设施、人员培训等方面的补助优惠政策；对货物和服务出口企业提供5年免缴公司税、5年后减半缴纳公司税的优惠待遇。

3.4.2 行业鼓励政策

为进一步改善投资环境，政府鼓励和支持对纺织、皮革、电子、汽车和环保等产业的投资。摩洛哥政府设立“哈桑二世基金”，对上述鼓励投资产业的建设用地和厂房建设予以直接补贴。具体补贴幅度为：项目用地价格的50%，但以每平米250迪拉姆为限；项目厂房建筑价格的30%，但以每建筑平米1500迪拉姆为限；或该两项补贴合二为一：即仅补贴项目用地价格，比例可达100%，但以每平米250迪拉姆为限。

3.4.3 地区鼓励政策

根据摩洛哥2009年5月28日颁布的n° 2-08-132法令，在下列地区实行公司税和收入税优惠政策：胡赛马（Al Hoceima）、贝尔坎（Berkane）、布日杜（Boujdour）、沙温（Chefchaouen）、埃斯塞玛拉（Es-Semara）、盖勒敏（Guelmim）、杰拉达（Jerada）、拉哈什（Larache）、纳多尔（Nador）、乌吉达（Oujda）、坦坦（Tan-Tan）、塔扎（Taza）、德图安（Tétouan）等。例如，在上述优先发展省份设立的企业，开业前5年公司税缴纳税率优惠至17.5%。

此外，摩洛哥政府对丹吉尔、德图安、乌吉达、肯尼特拉、非斯、梅克内斯、拉巴特、卡萨布兰卡、马拉喀什、阿加迪尔等10余个出口免税区实行比全国其他地区更为优惠的税收政策。具体优惠幅度为：全国范围内，

新成立的公司在前5年内享受减免50%公司利润税；而在出口免税区则实施前5年免公司利润税，第二个5年享受减免50%公司利润税的待遇。

投资者在出口免税区内享受的优惠政策有：

（1）简化行政手续

出口免税区公司为摩洛哥投资者和外国投资者提供“单一窗口”服务，指导并协助投资者在一个月内完成实施项目的所有手续。如果需要，上述手续可在一个星期甚至24个小时内完成。

（2）资金自由进出

免税区内的企业不受外贸法规、外汇管制的监管，企业可在区内银行建立外汇账户。资金可自由流进和流出，需要时可兑换当地币支付管理费、水电费、雇员工资等。

（3）税收优惠

享受优惠税收待遇，包括：①免进口关税、进口环节增值税；②免生产和消费税、出口税；③企业建立、增资、扩大规模、企业购买土地，免缴注册税和印花税；④免缴营业税15年；⑤免缴城市税15年；⑥企业前五年免缴公司税，第6年起按8.75%征收；⑦外国投资者的股份及类似收益免纳税；⑧股份税本地居民按7.5%征收；⑨来自外国及其管辖地区的货物免缴增值税。

3.4.4 特殊经济区域的规定

（1）摩洛哥丹吉尔出口免税区

【地理优势】丹吉尔出口免税区位于丹吉尔市南5公里，紧邻丹吉尔伊本-白图泰国际机场和卡萨-拉巴特-丹吉尔高速公路，距丹吉尔港口仅12公里，距在建中的丹吉尔地中海新港约60公里。丹吉尔是摩洛哥及非洲大陆通往地中海和大西洋的门户，隔直布罗陀海峡距欧洲大陆仅15公里，每天有多班次轮渡与欧洲相通，从丹吉尔至欧洲海上运输只有半小时，至美国海上运输时间只需5天；丹吉尔地中海新港第一期工程于2007年底建成，同时建成的还有丹吉尔至新港高速公路和铁路；丹吉尔还是摩洛哥的第3大工业中心，通往欧洲的国际公路运输有80%经过丹吉尔（平均每天200辆卡车）。

【功能及配套服务】丹吉尔出口免税区建设的初衷就是要利用丹吉尔独特的优势条件，建设一个从硬件设施到服务，从物资人员安全到环境保护均符合国际标准的免税区，以吸引更多的海外投资。免税区占地345公顷，由两部分组成：海关监管的工业、贸易和服务区及配套服务区。

工业、贸易及服务区完全按国际标准建设，占地300公顷，其中工业用地177公顷、高新科技产品生产区17公顷、绿地16公顷、管理中心1万平方米，实行全封闭和24小时监控。

摩洛哥政府已投资修建了宽阔的大道和绿地，铺设了照明设施，修建了给排水系统，电力、自来水供应均已到位。区内已建成了管理中心，供短期出租的全套装备的办公楼，供出租给投资者使用的仓储中心等。区内工业区、贸易区和服务区的安全、监管和维护由丹吉尔出口免税区管理公司负责。

区内土地可出租，租金为5欧元/平方米/年；区内设备齐全办公楼的租金为5欧元/平方米/月。

另外，为向免税区内的企业提供优良服务，丹吉尔出口免税区管理公司计划在此区内修建多个工作餐馆、卫生中心等配套服务设施。 配套服务区占地45公顷，为工业、贸易和服务区正常运转提供配套设施。主要配套设施包括：

（1）占地13公顷、能容纳900辆卡车的国际公路运输园，配备有一家加油站和一个修理车间；

（2）占地4.3公顷的商务活动区，包括一家宾馆、几家餐馆、商务中心；

（3）占地3公顷的体育及娱乐区域；

（4）占地8公顷的服务区，包括邮局、银行、运输、展览、出口代理等；

（5）海关大楼；

（6）警察局。

【人员及工作时间】丹吉尔拥有大量训练有素的劳动力，多所专业学校能为投资者培训专门人才，生产效率可达到工业化国家生产率的80-90%。同摩洛哥境内其他地区一样，摩洛哥法定上班时间为每星期44个小时，工人每工作1个月享有1.5个工作日的带薪休假权利，由于雇员工资不用缴纳增值税，出口免税区内雇员的平均工资较区外要低20%，因此工资水平具有较大的吸引力，雇员平均工资如下：

普通工人	0.87欧元/小时
技工	平均0.95欧元/小时
高级技工	平均1.1欧元/小时
中层管理干部	平均500欧元/月
高层管理干部	平均1000欧元/月

工业用水的价格为每立方米0.5欧元。

电价：高压电高峰期0.10欧元，低峰期0.05欧元；中压电高峰期0.09欧元，低峰期0.07欧元。

【优惠政策　】

（1）简化行政手续

丹吉尔出口免税区管理公司为摩洛哥投资者和外国投资者，提供“单一窗口”服务，指导并协助投资者在一个月内完成实施项目的所有手续，如果需要，上述手续可在一星期甚至24个小时内完成。

（2）免税区内的企业不受外汇管制的限制。企业可在区内银行建立外汇账户，资金可直接自由流进、流出，需要时可兑换当地币支付管理费、水电费、雇员工资等。

（3）简化海关、商检程序。

（4）享受优惠税收待遇，包括：

①免进口关税、进口环节增值税；

②免生产和消费税、出口税；

③企业建立、增资、扩大规模、购买土地，免缴注册税和印花税；

④免缴营业税15年；

⑤免缴城市税15年；

⑥企业前五年免缴公司税，第6年起按8.75%征收；

⑦外国投资者的股份及类似收益免税；

⑧股份税本地居民按7.5%征收；

⑨来自外国及其管辖地区的货物免缴增值税。

另外，摩洛哥政府为鼓励投资，哈桑二世基金对纺织服装上游产品及电子类投资项目购买土地及办公用房给予一定补贴。补贴比例如下：购买平整好土地费用的50%（最高不超过250迪拉姆/平方米）和办公用房购置费的30%(最高不超过1500迪拉姆/平方米)；如果只申请购地补贴，补贴比例可达100%（最高不超过250迪拉姆/平方米）。申请哈桑二世基金补贴需向摩洛哥工、商、新技术部提出申请，与其签订协议。

【其他有关规定】

（1）摩洛哥政府鼓励外国企业在免税区开展纺织、汽车、电子、航空等行业投资，只要不造成环境污染，摩洛哥政府也欢迎其他行业投资；

（2）免税区内生产最终产品中的85%必须出口，其他15%可在完税后在摩洛哥国内市场销售；

（3）免税区内企业雇用的普通工人、技工，必须由摩洛哥人承担，外国企业可从本国内派遣技工或高级技工来摩洛哥对当地工人进行短期技术培训，但不能直接从事生产，培训结束后须离开；

（4）所有在免税区内上班的管理人员和工人，晚上均应离开工作地点回驻地休息；

（5）企业购地后一年内应破土动工修建厂房，如逾期，丹吉尔出口免税区管理公司有权收回土地。

【外企入住情况】在免税区内注册的企业已达231家，投资总额达2.92亿欧元，创造就业岗位26877个。外资来源主要有法国、西班牙、日本、

美国、德国等，目前尚无中国企业。由于未出售区域还比较大，丹吉尔出口免税区管理公司可划出一定面积的地块专供某国或地区投资者使用，企业可相对集中，但不能实行封闭或半封闭式管理。

表3–3：丹吉尔出口免税区企业入住情况

投资行业	企业数	投资额（百万迪拉姆）	购地面积（平方米）	创造就业	所占比例
冶金、电子、机械	50	1280	222800	8231	39%
服务	93	948	296550	2332	30%
防治、成衣、皮革	55	701	289492	13317	22%
化工、化工工商联合	25	215	60638	1886	7%
农产品加工	8	66	65174	1000	2%
合计	231	3210	934654	26877	100%

已在免税区内注册并投入生产的主要外国企业

企业名称	所属国家	从事行业	投资金额（万美元）	就业人数
YAZIKI	日本	汽车线缆	4000	3000
大众	德国	汽车线缆	2000	1550
COFICAB	突尼斯	汽车线缆	900	115
DLAEROTECHOLOGIE	法国	塑料管及附件	320	50
POLYDESIGN SYSTEMS	美国	汽车用装饰布	700	1200
LARINOR	摩洛哥	纺织	100	450
ARTENOVA	中东	陶瓷	500	204
NICORMAT GROVE &STERIMAX	意大利	灭菌产品	100	50

资料来源：中国驻摩洛哥大使馆经商参处

上述企业的产品主要出口欧洲。

目前，丹吉尔出口免税区是摩洛哥第一个免税区，摩洛哥政府决定在该免税区取得成功经验后，对该免税区进行扩建，并在丹吉尔地区新建2至4个新出口免税区。

丹吉尔出口免税区联系方式：

Zone Franche d’Exportation de Tanger

地址：Route de Rabat, Tanger, Maroc
电话：00212-539-393402
传真：00212-539-393410
电邮：tfz@menara.ma
网址：www.tangerfreezone.com

（2）摩洛哥努瓦塞尔工业园

努瓦塞尔工业园（Parc Industriel Nouaceur）位于卡萨布兰卡大区努瓦塞尔乡，卡萨布兰卡市东郊，南邻卡萨布兰卡穆罕默德五世机场，离卡萨布市中心约20公里，离卡萨布兰卡港约30公里。该工业园位于连接卡萨布兰卡-拉巴特-丹吉尔高速公路和卡萨布兰卡-马拉喀什高速公路的Mediouana至Berrachid国道边，有铁路从旁经过。

该工业园将向摩洛哥和外国投资者提供最新标准的工业平台和最现代化的基础设施服务，被称为“新一代工业园”。工业园占地262公顷，其中175公顷为工业用地，可分割为1000至20000平方米或更大面积的大小不等的地块。预计可入驻1400家工业和贸易企业，创造6万个就业岗位。开发总投资约为6.5亿迪拉姆（约合6500万欧元）。

摩洛哥政府和公共部门提供园外基础设施建设费用，共计23880万迪拉姆（约合2388万欧元），其中工业、贸易和新技术部（工业、商业部门）出资11230万迪拉姆，国家电力公司出资5810万迪拉姆，卡萨布兰卡自来水公司（Lydec）出资6840万迪拉姆。

工业园内建有可供出租的仓库、仓储中心和管理中心。

管理中心占地87公顷，建有一个可供500辆卡车停放的国际转运中心，多个加油站，银行，饭店，餐厅和娱乐中心。

投资者可根据需要租赁或购买地块，在大部分区域内，投资者可建高度为14米的4层厂房或高度为20米的6层厂房。

该工业园的开发商为北非信贷集团（Groupe ONA，即Omnium of North Africa）。北非信贷集团为此成立了努瓦塞尔工业园管理公司（Société d’Aménagement du Parc Industriel Nouaceur，简称SAPINO）。和其它工业园一样，SAPINO为投资者提供“单一窗口”服务，提供工业园的安全、维护等全封闭管理。

努瓦塞尔工业园第一期120公顷土地的整治工程已完工，并已于2006年1月1日投入使用；第二期65公顷土地整治工程已开始。

允许入驻努瓦塞尔工业园的产业主要有农产品加工业、纺织制革工业、冶金、机械、电力、电子以及化工、制药工业。园区配套服务包括营销、维护、工程、培训、财政服务等。限制入住的行业为污染或具有污染危险的行业。

另外，入驻企业有可能获得哈桑二世基金的支持。支持对象包括纺织

上游产业(纺纱、织布及后整理)，电子产业(包括电缆线束)，汽车和航空零配件（包括零配件及电缆线束）。基金支持方式分两种：（1）直接补贴。基金对项目用地和项目厂房建筑给予直接补贴，补贴金额为项目用地价格的50%（以每平米250迪拉姆为最高价限）或项目厂房建筑价格的30%（以每平米1500迪拉姆为最高价限）。如两项补贴合二为一，即仅补贴项目用地价格，其补贴比例可达100%（以每平米250迪拉姆为最高价限）；（2）间接补贴。投资商可以通过第三者享受此项补贴。如基金补贴房产商，由房产商以优惠租赁价格向投资者提供场地和厂房，补贴标准同样以上述标准为限。

SAPINO提供的服务、工业园内企业享受税收优惠政策和海关手续便利以及工业成本同布斯库拉工业园。

SAPINO联系方式：

地址：52, Avenue Hassan II, Casablanca, Maroc；

电话：00212-522-261186/293806；传真：00212-522-261180；

电邮: filalisapino@menara.ma；

网址：www.sapino.ma

（3）摩洛哥布斯库拉工业园

布斯库拉工业园（Parc Industriel de Bouskoura）位于卡萨布兰卡大区布斯库拉乡，卡萨布兰卡市东郊，离卡萨布兰卡港约20公里，离卡萨布兰卡穆罕默德五世机场约17公里。

1996年9月，摩洛哥法国工商会(la Chambre Française de Commerce et d’Industrie du Maroc，简称CFCIM)决定建立一个工业区，在1997年4月获得摩洛哥政府原则批准后，摩洛哥法国工商会向法国工商会大会(l’Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d’Industrie，简称ACFCI)发出通告，寻找合作伙伴，最终摩洛哥法国工商会与鲁昂省工商会(la Chambre de Commerce et d’Industrie de Rouen)签订了合作协议。鲁昂省工商会随即派出项目可行性研究考察组赴摩洛哥对拟建工业区进行了考察。1997年10月法国财政部长访问摩洛哥期间，摩洛哥贸易、工业与手工业大臣代表摩洛哥政府签署一项政府决定，同意将摩洛哥卡萨布兰卡大区布斯库拉乡28公顷的土地以比较优惠的价格出售给摩洛哥法国工商会，由其进行经营开发。

1999年4月9日，摩洛哥政府（贸易、工业与手工业部和经济与财政部）、布斯库拉乡和摩洛哥法国工商会签订布斯库拉工业园整治、推介、商业化运营和管理合作协议。

此后，由摩洛哥法国工商会发起成立布斯库拉工业园管理和开发公司(Société de Gestion et d’Exploitation du Parc Industriel de Bouskoura，简称SOGEPIB)，该公司为股份有限公司，设立经理部和监事会，注册资

金为1800万迪拉姆。股份分配如下：

股份持有人名称	住址	国籍	股份持有比例
布斯库拉乡	布斯库拉	摩洛哥	15.93%
摩洛哥皇家保险公司 (Royale Marocaine d'Assurance)		摩洛哥	15.00%
ESSAADA保险公司 (Companie d'Assurance ES SAADA)	卡萨布兰卡	摩洛哥	14.07%
信托公司 (Caisse des Depots et Consignations)	巴黎	法国	10.00%
信托和管理公司 (Caisse de Depot etde Gestion)	拉巴特	摩洛哥	10.00%
SANAD保险公司 (Compare d'Assurances SANAD)	卡萨布兰卡	摩洛哥	10.00%
ALWATANIYA保险公司 (Compagnie d'Assurances AL WATANIYA)	卡萨布兰卡	摩洛哥	10.00%
摩洛哥工商银行（Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie)	卡萨布兰卡	摩洛哥	5.00%
摩洛哥信贷银行 (Credit du Maroc)	卡萨布兰卡	摩洛哥	5.00%
摩洛银行总公司 (Societe Generale Marocaine de Banques)	卡伊布兰卡	摩洛哥	5.00%
合计			100.00%

布斯库拉工业园整治工程于2002年3月正式开工，当年底完工，2003年1月1日正式启用，2005年底地块全部出租。出租价为60迪拉姆/平方米、每年，第一次租期为17年，期满后可续租，再次续租的时间为9年。

位置	布斯库拉乡，位于穆罕默德五世国际机场（17公里）和卡萨布兰卡港口 (20公里）之间，毗邻Sidi Maarouf商务中心。
面积	占地28公顷，其中可出租面积20公顷，实行全封闭管理。
基础设施	毗邻卡萨布兰卡和赛达特过多，距机场高速公路2.5公里，距拉巴特高速公路仅2公里，距布斯库拉火车站4公里。 完成土地平整、水（PVC高压供水)、电（22KV)、污水处理、照明、电信、防止火灾、闭路监护等系统。

入驻企业要求	无污染、能创造就业的投资；鼓励产业是电子行业，重点吸收法国及其他外资进入。
园区规划	土地整治后，划分成500-10000平方米大小的地块，可入驻近百家企业，预计投资20亿迪拉姆，创造5000-6000个就业岗位。
园区建设	地块长期出租，由投资者自行修建厂房、办公室内，起租期限为17年，期满后可续租，再续租的时间为9年。 禁止住房建设，但租用面积超过5000平方米，可建经理、工程师、看护三套住房；小于 5000平方米，可建一套住房。 地块最小为500平方米，宽度最小为15米，建筑物限高20米。
造价	园外工程由摩洛哥政府承担，造价2200万迪拉姆； 园内工程由SOGEPIB承担，造价4300万迪拉姆； 地产归CFC1M所有。
租金	2002年12月完成园内三通一平工程，平均年出租价为60迪拉姆/平方米。
园区服务	单一窗口： 接待、咨询 提供可行性研究、适应性研究协助 代办企业入驻行政手续 代办企业建设许可 代理企业与政府管理部门的沟通 其它： 管理 设备维护和管理 照明、绿化 协助提供交通、餐饮、医疗服务
税收优惠和海关手续便利化	对来自欧盟的设备、工器具免征海关税，对来自于其它地区的设备、工器具按2.5%征收海关税； 对厂房、办公室建设免征增值税，对进口或当地采购的设备免征增值税； 前五年免征企业营业税和城市税； 对出口企业前五年的出口免征公司税，此后减半征收； 加速折旧、安排延期还贷的可能； 保证转汇：投资资本、股息和其它与投资有关的收入、转让增值； 对进出口贸易提供更多贸易便利化服务； 纺织、针织、成衣、制革、电子、汽车零配件、精细机械、航空零

	配件等环保型投资，均可得到最多不超过450迪拉姆/平方米的厂房、办公室建设补贴。
工业成本	工资和社会保障支出： 最低保障工资、每小时工资为8.78迪拉姆，即0.87欧元 工时： 48小时/星期，带薪休假及社会保障支出占工资总额的30% 电力价格： 低谷期 0.4844迪拉姆，即0.044欧元 高峰期 0.7216迪拉姆，即0.065欧元 最高峰期 1.0614迪拉姆，即0.0965欧元 水，7.21迪拉姆，即0.0965欧元 施工指导价格： （工业用建筑）2000迪拉姆/平方米，即200欧元 贷款利率： 短期贷款7.25%，中长期贷款7.75%
联系方式	SOGEPIB 地址：15,Avenue Mers Sultan-20000 Casabanca-Maroc 电话：00212-522-297637/260148, 传真：00212-522-222617 电邮：pib@menara.ma 网址： www.gepib.ma

3. 5 摩洛哥关于劳动就业的规定是什么？

3.5.1 劳动法的核心内容

2004年颁布的《劳动法》，对劳动关系的确立、形式和内容、劳动合同订立、变更与解除、劳资双方的权利义务、劳动报酬制度、工作时间与休息时间制度、妇女和未成年人的特殊保护办法、劳动争议的解决程序、违反劳动法的法律责任、工会制度等做出了规定。

【劳动合同】劳动合同分为无固定期限合同、固定期限合同和为完成某一特定工作而订立的合同。试用期依合同类别、工作种类及劳动期限不同而有相应规定。总体而言，无固定期限合同的试用期最长不超过3个月，固定期限合同试用期最长不超过1个月。固定期限合同期满前，在合同一方无重大过错且未发生不可抗力的情况下，另一方因单方面原因终止合

同，需向无过错方支付损害赔偿。无固定期限合同中，在合同一方没有重大过错的情况下，另一方单方解除合同需提前通知对方，提前期可由劳动合同或集体劳资协议约定，但至少不得少于8天。单方擅自解除合同，受损方有权要求损害赔偿。

雇佣劳工之前需要跟劳工签署劳动合同，劳动合同分为两类，永久劳动合同（CDI）和临时劳动合同（CDD），其中临时劳动合同的签约时间不得超过12个月。

【工资】劳动者的工资由合同双方协商一致或由集体劳资协议约定，但不得低于法定最低工资标准。从2008年7月起，摩洛哥非农行业最低保证工资（SMIG）上调至每小时11.7迪拉姆，农业最低保证工资（SMAG）则调至每天60.63迪拉姆。

【工作时间】依据摩洛哥《劳动法》，法定正常工作时间为每年2288小时，即实际工作时间每日不得超过8小时，每周不得超过44小时。农业从业人员每年2496小时。日加班时间不得超过1小时，周加班时间累计不得超过10小时。加班应有加班报酬，在下午5点至晚上10点之间加班，支付不低于工资的125%的报酬；在晚上10点至凌晨5点之间加班，支付不低于工资的150%的报酬。在农业领域，一年总法定工作时间为2496小时；在非农业领域，每天最多工作时间为10小时；法定每天工作时间为上午6点至晚上21点之间；如果遇到经济危机，雇主可缩短劳工的工作时间，但是报酬不得低于正常工资的50%。

【社会保险】摩洛哥实行强制社会保险基金制度，任何有工资收入的人都必须缴纳社会保险金。社会保险金率为工资额的26%，其中雇主负担19.7%，雇员负担6.29%，由雇主代扣代缴。社会保险金包括家庭补助、社会补助、职业培训费和大病统筹四部分。

【解聘劳工】解聘劳工可分为两大类原因，一类是个人原因，另一类是经济、技术及结构调整方面的原因。

【假期】一年有13-15天法定节假日，孩子出生有3天法定假期。对于领月薪的劳工有4天婚假，非月薪劳工为2天。对于领月薪的劳工，家中如果有孩子结婚则有3天假期，非月薪劳工为1天。家中有人去世，2天假期。对于连续工作6个月以上的劳工每个月享有1.5天的法定带薪年假，低于18岁的劳工为每个月2天。

【工作报酬】摩洛哥法律规定非农业领域最低工作报酬为10.64迪拉姆每小时，即2032.24迪拉姆每个月。

【社会福利税的缴纳（CNSS）】雇主必须为每位劳工向社会福利局申报社会福利以及缴纳社会福利税。雇主与劳工签订劳动合同之后，要开始为劳工申报社会福利税（指养老保险等），该税占毛工资的20.89%。

【个人所得税的缴纳（IGR）】雇主每月必须为劳工代扣代缴个人所

得税。所得税采用累进税制，从10%-39%不等。免税基数是30000/年。

3.5.2 外国人在当地工作的规定

外国人来摩洛哥工作，必须先取得职业和技能培训署（ANAPEC）出具的证明（证明该职业为摩洛哥市场所需，且有雇佣外国劳动者的必要），雇主持此证明方可向就业和职业培训部就业局外国人就业处申请外籍工作合同，从而取得雇佣外籍劳动者的许可。

外国人在当地工作应及时了解相关信息，正确评估赴摩洛哥务工的收益与风险，并根据实际情况对个人的工作及生活适时做出调整与安排。摩洛哥新的劳动法中已取消原有的就业介绍所，雇主可以自由在劳动力市场雇用工人，雇用合同没有专门的样式，可以双方协商详细条款，只要不违反劳动法等内容即可，还应关注如最低工资标准，各种税费等事项。

3.5.3 外国人在当地工作的风险

根据摩洛哥相关法律规定，来摩洛哥投资的外国公司或从事承包工程的外国公司，其雇佣本地员工的比例不得低于70%。

摩洛哥新政府上台以后对外籍人员工作政策收紧。外籍人员工作合同统一由拉巴特劳动局审批，且申请职位需要经摩洛哥政府职业介绍所登报招聘，如无本地合适人员应聘，方批准外籍人员来摩洛哥务工。

摩洛哥无劳务中介。

劳动机构联系方式：

ANAPEC (Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences)

Direction générale

4, lotissement la colline Entré B Sidi Maarouf

Casablanca

电话：0522584521/23/25

3. 6 外资企业在摩洛哥是否可以获得土地？

3.6.1 土地法的主要内容

摩洛哥有关地产所有权的法律存在“二元性”的特点—伊斯兰教义中有关地产权力的规定和当地传统以及1913年摩洛哥颁布的地产登记法。因此，从法律属性上来看，摩洛哥的土地性质可以分为未登记地产和登记地产两类。从自然属性上来看，摩洛哥土地又可分为以下几种：

（1）由单人或数人拥有的私有地产（MELK）；

（2）由苏丹赠与部族或军队驻守的位于城市附近的土地（GUICH）；

（3）贵族出于宗教慈善出让的土地（HABOUS）；

（4）国家或集体所有的私人或公共土地。

在摩洛哥现行土地法律体制下，所有外国自然人或法人，不管是否摩洛哥常驻居民，均可在摩洛哥购买除农业用地之外的地产。一般而言，由于未经登记的地产所有权仅通过伊斯兰教义中的有关规定而确定（例如持续无争议的占有土地10年以上，并可以由至少两名伊斯兰公证人或13名普通人证明），且通常无地产具体地址、面积等地籍信息，故应尽量避免购买。另外从土地的自然属性上看，国家公共土地（包括森林、海洋、河流等）、未经注册的GUICH和HABOUS都不能出让给外国人。

3.6.2 外资企业获得土地的规定

外国法人或自然人如需购买土地，必须在摩洛哥银行开立可兑换迪拉姆账户，并用此账户完成交易过程中的所有支付。另外还应委托公证人和律师作为交易顾问，保证交易的安全性。

摩洛哥土地产权管理部门全称为国家地产保护、地籍和图册署（Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la Cartographie），在购买地产时，可以向该机构调出有关地块的所有地籍、面积、市镇规划规定等信息，确保地产符合自己的需求。

对于私人土地，一旦交易成功，购买方则成为地产的业主，拥有地块的所有权。对于国家私人土地，摩洛哥政府一般通过招标的办法选择承租人，并根据地块性质决定承租人对地产的使用年限，除此之外对使用年限没有明确规定。

3.7 外资公司参与当地证券交易有何规定？

在摩洛哥注册的外资公司参与证券交易，与本土公司享受同等待遇。

3.8 对环境保护有何法律规定？

3.8.1 环保管理部门

摩洛哥政府主管环境的部门是能源、矿产、水利和环境部，主要职责是制定和实施国家环境保护管理政策措施、监督管理环境污染、协调解决重大环境问题等。网址：www.minenv.gov.ma/index.asp，联系电话：00212-37576647/8。

3.8.2 主要环保法律法规名称

摩洛哥主要环保法律法规有《环境保护和开发法》、《废物管理和销毁法》、《反空气污染法》、《森林保护开发法》、《水法》等，可查询网址：
www.minenv.gov.ma/index.asp?param=2_cadre_juridique/textes_juridiques.htm。

3.8.3 环保法律法规基本要点

摩洛哥重视环境保护立法。《环境保护和开发法》明确了环境保护的基本政策、保护对象、适用范围、保护措施和方式、各法律主体保护环境的义务以及破坏环境的责任等。《废物管理和销毁法》对生活废物、生活垃圾、工业废物、医药废物、危险废物、农业废物、可降解废物等各类废物的收集、持有、贮存、转移、处理、开发、管理、再利用、销毁、进出口等进行了分类规定，明确了产生废物的单位和个人所应承担的义务，制定了强制性的法律规则、法律程序和法律责任。例如，收集和运输危险废物必须获得主管机关的许可，许可有效期为5年，到期可申请延长；危险废物必须交由国家指定并授权的专业机构进行销毁或处理，不得擅自倾倒、堆放或填埋，违反者处以1万迪拉姆以上、200万迪拉姆以下的罚金，并处或单处6个月以上、2年以下的有期徒刑。

3.8.4 环保评估的相关规定

《环境保护和开发法》规定，外国投资项目如涉及基础设施、工业、农业、渔业等领域，必须事先经过环保部门的环境影响评估。

环评申请者应对项目进行环境影响研究分析报告，提交环保主管部门审议。环境影响研究分析报告的内容包括：项目地点的初始状态描述和可能会受到影响的详细分析；项目的内容、特点和实施阶段；项目对环境的正面和负面影响评估；消除、减少或抵消项目对于环境不良影响的建议措施；项目环境状况的后续监测。此外，环境影响评估还包括公众咨询，即告知公众该项目可能对环境造成的影响并征求他们的意见。进行环境影响研究分析和公众咨询的费用由环评申请者负担。

其中，国家环境影响研究委员会负责投资金额超过2亿迪拉姆的项目、跨地区项目和跨境项目的审核，其余项目由项目所在地的地区环境影响研究委员会负责。国家环境影响研究委员会由摩洛哥环境主管部门牵头，成员包括与环境相关的各有关部委代表。收到环境影响研究分析报告和公众咨询结论后，环境影响研究国家委员会将在20个工作日内出具意见，环保主管部门将在收到意见后5个工作日内公布结果，决定项目能否获得环境许可。国家环境影响研究委员会可要求环评申请者补充和完善相关材料，

并将在收到材料的10个工作日内给出结论。

3.9 摩洛哥反对商业贿赂有何法律规定？

摩洛哥于2003年12月9日签署了联合国反商业贿赂公约，2007年批准生效；1997年签署经合组织反对在国际贸易中公共领域的商业贿赂公约，2000年批准生效。2007年成立预防商业贿赂中央法庭，2011年建立统一协调的反商业贿赂体系。

3.10 摩洛哥对外国公司承包当地工程有何规定？

3.10.1 许可制度

摩洛哥《公共工程招标法》未对外国公司承包当地工程实行许可制度。外国承包商欲承揽当地工程，须通过工程招标单位的资格审查，包括资格预审和后审两种。摩洛哥工程建设实行公开招标，但由国家财政出资的项目，仅对在摩洛哥境内注册的公司开放。

3.10.2 禁止领域

摩洛哥尚无外国承包工程公司的禁止领域。

3.10.3 招标方式

摩洛哥法律法规制度健全， 工程建设实行公开招标， 绝大部分工程项目均采取国际公开招标的形式选择承包商。外国承包商欲承揽当地工程，须通过工程招标单位的资审，包括资格预审和后审两种。业主一般会选择在报纸上公开招标信息，并对于项目概况和要求、开具保函的金额、投标企业资质要求等做详细说明。中国企业应熟悉摩洛哥工程承包市场项目招投标流程，密切关注各类项目信息，抓住机遇积极开拓摩洛哥市场。

但由摩洛哥国家财政出资的项目，仅对在摩洛哥境内注册的公司开放。

3.11 摩洛哥对中国企业开展投资合作有何保护政策？

3.11.1 中国与摩洛哥签署双边投资保护协定

1995年3月双方签署了《投资保护协定》。

3.11.2 中国与摩洛哥签署避免双重征税协定

2002年4月，双方签署了《避免双重征税协定》。

3.11.3 中国与摩洛哥签署的其他协定

重要双边协议：

1958年两国签署第一个政府间《贸易协定》。

1995年签署新的《经济和贸易协定》及《投资保护协定》。

1995年3月签订商业与经济协定，涉及原产两国的所有产品，期限五年，每年可自动更新，该协议签订后，1975年3月18日的贸易协定同时废止。

1996年6月摩洛哥出口促进中心和中国贸促会签署合作协议。主要内容是两机构间进行贸易和经济信息的交流。

1996年两国签署《民事和商事司法协助协定》、《中华人民共和国外交部与摩洛哥王国外交与合作部定期政治磋商协定》。

1998年两国签署《动植物检疫合作协定》、《民用航空运输协定》。

2002年两国签署《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府经济技术合作协定》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府在社会发展、就业和职业培训领域的合作议定书》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府环境合作协定》、《中华人民共和国卫生部和摩洛哥王国卫生部卫生合作协议》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府旅游合作协定》、《中国广播电影电视总局与摩洛哥广播电视局合作协议》、《中华人民共和国新华通讯社与摩洛哥马格里布阿拉伯通讯社合作协定》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府关于对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》、《中华人民共和国建设部和摩洛哥王国领土整治、城建、住房与环境部合作议定书》。

3. 12 摩洛哥有何保护知识产权的规定？

3.12.1 当地有关知识产权保护的法律法规

摩洛哥涉及保护知识产权和工业产权的法律包括《工业产权保护法》、《著作权和邻接权法》等。侵犯知识产权的行为将依法受到法律制裁。

《工业产权保护法》规定，在摩洛哥投资的企业的知识产权受该法保护。适用范围包括对发明专利、集成电路设计图、实用新型、工业品外观设计、商标、服务标记、厂商名称、货源标记、原产地名称等的保护以及制止不正当竞争等。查询网址：www.ompic.org.ma

《著作权和邻接权法》保护的是文学、艺术领域智力成果，明确规定了著作权人和邻接权人享有的权利。著作权的保护期限一般为作者的终生

及其死亡后50年。查询网址：www.justice.gov.ma

3.12.2 知识产权侵权的相关处罚规定

摩洛哥已递交文件加入世界知识产权条约，处罚按照世界知识产权组织相关条约执行。

3.13 与投资合作相关的主要法律有哪些？

《商法》，对商事行为、商业主体、商业资产、商业票据、商业合同和商业纠纷的解决等进行了定义和规范。查询网址：www.mcinet.gov.ma/commerceint/Pdf/codecom.PDF

《股份有限公司法》、《无限责任公司、简单两合公司、股份两合公司、有限责任公司及隐名合伙公司法》和《经济利益联合组织法》等对各种类型的商业主体做了定义和划分，并对它们的成立、章程、运作、变更、解散等进行了规范。查询网址：www.mcinet.gov.ma

《商业仲裁法》，对商业仲裁的适用范围、程序、执行等做出了规定。查询网址：www.mcinet.gov.ma

《投资法》，规定了促进投资的税收、金融、地产、行政等方面的优惠措施及其实施领域等，查询网址：www.justice.gov.ma

4. 在摩洛哥开展投资合作如何办理相关手续?

4.1 在摩洛哥投资注册企业需要办哪些手续?

4.1.1 设立企业的形式

在摩洛哥设立公司的法律组织形式主要有以下几种：（1）合伙公司，包括简单两合公司、隐名合伙公司、无限责任公司；（2）资本公司，包括股份有限公司、有限责任公司和股份两合公司；（3）特殊章程公司，包括采办合作社、消费合作社、互助会等。除个体企业外，股份有限公司（SA）和责任有限公司（SARL）是企业最通用的两种法律组织形式。股份有限公司（SA）的股东不得少于5人，注册资本不得低于30万迪拉姆，股票面值不得低于100迪拉姆；有限责任公司（SARL）可由单个投资者创立，合伙人不得超过50人，注册资本不得低于10万迪拉姆，公司的股票票面值低于100迪拉姆。SA 和SARL在办理工商注册登记后即获得法人资格。

4.1.2 注册企业的受理机构

在摩洛哥注册不同类型的新企业，受理机构不同。企业在这个过程中要和多个政府部门打交道。

表4–1：新建企业与相关部门间的关系

公司创立及营运涉及的业务	业务主管部门
→公司登名注册	工商注册中心及当地工商局
→工商注册登记	商业法院或初审法院
→申请营业执照、公司章程登记、申报个人所得税、增值税、公司税	财政部税务司及当地税务所
→缴纳个人所得税、公司税、增值税、营业税、城市税、不动产税	国库或税征处
→进口增值税、进口调节（预征）税	关税及间接税局
→社会保险及退休制度	国家社会保险基金（CNSS）

4.1.3 注册企业的主要程序

在摩洛哥注册企业的程序较多，大体有16个程序。具体程序见下表。

表4–2：在摩洛哥注册企业须办理的行政手续及程序

手续程序		涉及企业	所需时日	办理费用	主管部门
1	公司登名（与其他公司不重名）	除不具招牌的个体公司外的所有公司	24小时：卡萨工商注册中心 48小时：其他地区工商局	151DHS：查寻及印花税	卡萨工商注册中心或企业所在地工商局
2	拟定公司章程1	所有公司	2-3天	章程每页20DHS+会计师事务所应得报酬	会计师事务所（Fiduciaire）或公证行
3	登记注册和印花税	公司企业	公司成立当月	股份有限公司：章程草案登记费50DH；责任有限公司及合伙公司：现金股的0.5%；所有的公司：章程每页20DH+每个公证签字2DH印花税	财政部税务局
4	提交章程	所有公司	从公司成立起30天	提交费用：250DH 登记费：100DH 公证税：3DH+接待纪要每页20DH印花税	公司所在地初审法院书记秘书处
5	拟定股票认购公告，（如需要）提供入股证书	资本公司，主要是股份有限公司	1-2天	每页20DH+每份入股证书50DH登记费	公证员或公告起草人（会计师事务所）
6	向银行递交招募资金，银行发放资本	资本公司，主要是股份有限公司和责任	资金入银行起8天以后	免费	银行

	冻结证书	有限公司			
7	资金招募及缴款声明	资本公司，主要是股份有限公司	1天	酬金：1500DH左右公证税：前1万迪拉姆收75DH，其余按0.20%收；印花税：纪要及附件每页20DH，公证书副本及附件每页20DH；登记费：声明纪要及其附件每份50DH	公司创办人向公证员提交
8	注册营业税	所有公司	开业前	免费	税务局
9	工商登记注册	所有公司	3个月	认证税150DH+每页20DH 印花税+每个认证签字2DH	公司所在地的初审法院
10	公司税注册	所有公司	3个月	免费	税务局
11	所得税注册	个体企业	1个月	免费	税务局
12	向劳动监察递交声明	所有企业	开业前	免费	就业部
13	加入国家社会保险基金	所有企业	第一次雇佣员工时	免费	国家社会保险基金（CNSS）
14	行政许可	归类企业、机构	开业前	印花税+承包工程资格调查费	内政部、装备部

15	向法院书记室提交有关文件	所有公司	30天	认证税：200DH 印花税：书记室秘书起草的会议纪要20DH	公司所在地初审法院
16	报纸和政府公报上刊登公司成立公告	所有公司	30天	--报刊公告：2.86DH/行公证费：20DH印花税：2DH/每份--政府公告：2.86DH/行公证费：20DH/每份一般公告：5DH/每份	--报刊公告栏 政府出版物--财政部管印花税

注1：内容包括公司的法律组织形式、公司期限、公司名称、公司地址、公司资本、投资股性质（实物还是现金）和公司股东所持股份的分配方式

注2：所有的手续在公司章程最后一次签署4周后可办理完毕

4.2 承揽工程项目的程序是什么？

4.2.1 获取信息

摩洛哥政府重视基础设施建设。公路、铁路、港口、水坝、电站、机场、自来水等工程建设项目大多通过国际招标实施，招标公告主要通过报刊杂志和项目主管单位的网站发布。

4.2.2 招标投标

【资格预审】外国公司须提供公司的资本构成、章程、年营业额、实施过的同类项目资料及相应业主出具的完工证书等资料。

【投标】资格预审通过后购买工程项目投标标书，按招标资料有关要求编制行政标书文件、技术标书文件和财务标书文件，交标时间一般为1-2个月不等；按规定时间将做好的标书递交招标机构，内含招标机构指定的摩洛哥银行为投标公司出具的投标保函（摩洛哥银行有时要求开敞口保函），保函数额一般为固定金额，相当于工程价的1-3%不等。递交的标书一般为一份正本，两份副本。

【开标】招标机构按规定时间开标（往往是即交即开），入围公司一般等3个月后才能收到是否中标的通知；摩洛哥工程招标标的评标与国际通行办法一致。对于由摩洛哥国家财政出资的项目，发标单位为了保护当

地承包公司的利益，规定当地公司与国外公司有15%左右的价差优势。

【签约】中标公司与业主签订具体实施合同，同时将银行投标保函撤销，提供履约保函（一般是3%）和预付款保函（10%）。

4.2.3 许可手续

申请承包工程需要企业在当地注册机构注册，提供注册证明、税务证明、社保证明。

4.3 如何申请专利和注册商标？

4.3.1 申请专利

【管理机构】摩洛哥工商产权局（OMPIC）是专利事务的主管部门，企业或个人申请专利须向该局提交。摩洛哥专利的授予采取先申请原则，即当两个以上申请人分别就同样发明申请专利时，专利权授予最先申请的人，不论此人是否确为发明人。如果发明成果属于职务发明，即发明人或设计人为完成所在单位指派的任务，或者主要是利用所在单位的物质条件所取得的发明成果，该发明专利则归单位所有，个人无权申请。但单位在成功取得专利后，须依照《工业产权保护法》的规定向发明人支付相应报酬。

【提交文件】申请专利须提交的文件包括：说明书、技术摘要、一份或几份权利要求书，以及视情况提供必要的图纸等。说明书应对发明作出清晰完整的说明，权利要求书应当说明要求专利保护的范围。

【审查和批准】工商产权局收到发明专利申请后，经初步审查认为符合法律要求的，自申请日起满18个月即行公布。

4.3.2 注册商标

摩洛哥工商产权局同时也是管理商标事务的部门，任何法人或自然人，不分国籍均有权向该局提出商标注册的申请；如果非当地常住人口，须指定一名定居当地的代理人代为申请。既可以直接向位于卡萨布兰卡的工商产权局申请，也可通过该局28个地方分支机构提出申请，亦可登录该局网站提交网上申请，申请表格也可在网站上下载。网址：www.ompic.org.ma/publication/p118.xml。

申请国际商标保护需向世界知识产权组织办公室申请办理相关事宜。

4.4 企业在摩洛哥报税的相关手续有哪些？

4.4.1 报税时间

报税时间依税种不同而有所不同。详见“报税手续及相关资料”。

4.4.2 报税渠道

一般由企业自行到税务部门申报。

【公司税IS（Impôt sur les Sociétés）】每年可以通过网上申报，一般是赢利的30%，不赢利按营业额的0.5%交纳。

【营业税(patente)】每年由税务局寄来文件，按照其金额交纳。

4.4.3 报税手续

【公司税】一般根据3月31日提交上年度年终财务报表，确定企业应交纳的公司税，税率是利润的30%。一般根据上一年度税额分4次（每季度25%）预交下一年度的公司税。

【增值税】 根据营业额大小按月或按季度据实申报。

【个人所得税】由雇主每月发工资时代扣代缴，税率分别为0.9%、10%、20%、30%、34%和38%，同时根据职工家庭的负担情况抵扣一定金额。

【营业税】每年第一季度或6月份以前，由税务机关根据企业的行业、固定资产和经营设备厂房等的租赁价值核算营业税额，下达缴税单，企业据此缴纳。

【所得税(Impôt Général sur le Revenu)】每月按照工资基数交纳。

【源头税(Retenue à la source)】每次发生时申报。

【地区税(Taxe communale)】每年交纳。

【增值税(TVA)】每月交纳。

【社会福利费(CNSS)】每月交纳。

4.5 赴摩洛哥的工作准证如何办理？

4.5.1 主管部门

随着中摩经贸关系日益发展，来摩洛哥工作的中国公民越来越多，工作领域涉及电信、工民建，渔业等。由于摩洛哥有严格的用工制度，我国有些公司对这方面要求又了解甚少，致使很长时间内都拿不到摩洛哥签证。下面仅就我们了解到的摩洛哥用工规定做简要介绍。

4.5.2 工作许可制度

外国人来摩洛哥工作，必须获得就业和职业培训部就业局签发的外籍工作合同，方能向摩洛哥驻外使馆申请工作签证。

根据摩洛哥驻华使馆和摩洛哥劳动局的规定，赴摩洛哥工作必须办理签证，签证分为短期和长期两种。短期签证不需要办理劳动合同，长期签证则必须先在摩洛哥劳动局申请办理劳动合同，摩洛哥驻华使馆见到劳动合同后才有可能签发签证。短期签证上会注明“不能延期、不能办理居住证、不能申办劳动合同”等字样。因此，持有短期签证来摩洛哥人员不能在当地办理居住证和劳动合同，并且必须在短期签证有效期之内返回中国。而持长期签证来摩洛哥人员在到达摩洛哥三个月之内要尽快办理当地居住证，如果三个月之内还未办理当地居住证，一旦被发现则有被遣返的可能。

4.5.3 申请程序

办理外籍工作合同后，须由雇主向就业局外国人就业处申请许可并履行合同登记程序，该程序需事前需获得职业和技能培训署出具的证明（以证明该职业为摩洛哥市场所需，且有雇佣外国劳动者的必要）。在取得就业局签发的外籍工作合同即工作许可后，方能到摩洛哥驻外使馆申请工作签证。

4.5.4 提供材料

初次办理劳动合同所需要的材料：劳动合同5份，签证申请表2份，个人简历表1份，护照复印件1份，所在公司提供的工作证明一份。

办理劳动合同延期所需材料：劳动合同5份，签证申请表1份，社会福利费(指养老保险、医疗保险等)缴纳证明1份。

4.5.5 居住证办理

持长期签证来摩洛哥人员在到达摩洛哥3个月之内要尽快办理当地居住证。当事人到公司所在城市警察局办理居住证的。（1）初次办理居住证所需材料：所在公司提供的员工住宿租房合同；劳动合同；所在公司提供的住房证明；所在公司提供的工作证明；无犯罪记录证明；护照首页及签证页；税票一张（面值100迪拉姆）；照片8张。以上材料均需2份并公证。在正式居住证发放之前，摩洛哥警察局会先发放一张临时居住证，取得临时居住证后必须每个月去警察局盖章，直至获得正式居住证为止。（2）办理居住证延期所需材料：所在公司提供的员工住宿租房合同；劳动合同；所在公司提供的住房证明；护照首页；税票一张（面值100迪拉姆）；照片7张；居住证原件。以上材料均需要两份并公证。在正式居住证发放

之前，摩洛哥警察局会先发放一张临时居住证，取得临时居住证后必须每个月去警察局盖章，直至获得正式居住证为止。

4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些？

4.6.1 中国驻摩洛哥大使馆经商参处

地址：2，Cadi Mekki El Bitaouri，Souissi，Rabat，Maroc
电话：00212-537754128/2718/4940
传真：00212-537756966
电邮：ma@mofcom.gov.cn
网址：ma.mofcom.gov.cn

4.6.2 摩洛哥中资企业协会

地址：282，Bd de la Résistance Kissariat Casa I ，magazinn105 Casablanca，Maroc
电话：00212-522450102/451055
传真：00212-522441162
电邮：tian.tan@menara.ma
摩洛哥华人商会
秘书长：尤梅
电话：00212-679-185880
电话：00212-679185880

较大中资企业联系方式如下：
中水电五局
电话：00212-661914525
电邮：sinohydro@126.com

中海外公司
电话：00212-522236254
电邮：covec@menara.ma

中铁大桥局
电话：00212-673763719
电邮：zhaowy@vip.sina.com

川铁国际公司
电话：00212-535275426
电邮：mrocco_tk@sina.cn

华为公司
电话：00212-537569199
电邮：lizhen717@huawei.com

中兴公司
电话：00212-537753955
电邮：zeng.chunying@zte.com.cn

中水产公司
电话：00212-528845873
电邮：kong111@menara.ma

上海渔业公司
电话：00212-528820057
电邮：victor8126@hotmail.com

4.6.3 摩洛哥王国驻中国大使馆

地址：北京市三里屯路16号
电话：010-65321796、65321489
传真：010-65321453
电邮：sifama.beijing@moroccoembassy.org.cn
特命全权大使：贾法尔・阿尔热・哈基姆（Jaafar Alj Hakim）

4.6.4 摩洛哥投资促进机构

摩洛哥投资发展署（Agence marocaine de développement des Investissements）

地址：32，Rue Honain，Angle Michlifen–Haut Agdal–Rabat–Maroc
电话：00212-537673420/21，537673506
传真：00212-537673442/17
电邮：info@invest.gov.ma，lsb@invest.gov.ma
网址：www.invest.gov.ma

大区投资中心（Centres Régionaux d'Investissement）
网址：www.cri.ma

表4–3：遍布摩洛哥全国的16个大区投资中心（CRI）

C.R.I	所在大区	地址	电话/传真/网站
Agadir	SOUSS-MASSA-DRAA	Bd Mohammed v,Imm. Iguenouane,1 è re é tage-Agadir	电话：0528826977 传真：0528826980 www.cri-agadir.ma
Alhoceima	TAZA-TAOUNATE-AL HOCEIMA	48-50 rue El Alaouyne-Alhoceima	电话：0539983979 传真：0539983988 www.alhoceimainvest.ma
Beni-Mellal	TADLA-AZILAL	Siège du Cercle de Beni-Mellal,Bd Beyrout-Beni-Mellal	电话：0523482072 传真：0523482313 www.Tadlazilainvest.ma
Casablanca	GRAND CASABLANCA	60,Avenue Hassan II -Casablanca	电话：0522481888 传真：0522482115 www.casainvest.ma
Fès	FES-BOULEMANE	Place de la r é sistance angle Bd Moulay Youssef et Allal Al Fassi-Fès	电话：0535652057 传真：0535940494 www.crifes.ma
Guelmim	GUELMIM-ES SEMARA	Siège de la Région Guelmim-Es Semara , Av Mohammed 6 -Guelmim	电话：0528771777 传真：0528772099 www.cri-guelmim.ma
Kénitra	GHARB-CHRARDA-BNI HSSEN	19 Avenue des FAR-Kénitra	电话：0537374627 传真：0537374536 www.kenitrainvesti.ma

Laayoune	LAAYOUNE-BOUJDOUR -SAKIA AL HAMRA	Annexe de la Wilaya,Bd Mekka-Laayoune	电话：0528991201 传真：0528891179
Marrakech	MARRAKECH-TENSIFT-AL HAOUZ	Jnan El Harti,Avenue John Kenedy,Gueliz-Marrakech	电话：0524420493 传真：0524420492 www.crimarrakech.ma
Meknès	MEKNES-TAFILALT	Siège de la Wilaya Meknes-Tafilalt,Av Okba Ibn Nafie,ville nouvelle-Meknes	电话：0535511963 传真：0535513922 www.meknesinvest.ma
Dakhla	OUED EDDAHAB-LAGOUIRA	Route des nouveaux ports Hay Errahma-Dakhla	电话：0528898535 传真：0528897912 www.dakhlainvest.ma
Oujda	L'ORIENTAL	N° 2,Bd des Nations Unies-Oujda	电话：0536682827 传真：0536690681 www.orientalinvest.ma
Rabat	RABAT-SALE-ZEMMOUR-ZAER	75，Avenue de la victoire-Rabat	电话：0537731307 传真：0537702594 www.rabatinvest.ma
Safi	DOUKKALA-ABDA	Avenue Liberté ,Ville nouvelle-Safi	电话：0524610155 传真：0524612140 www.safiinvest.ma
Settat	CHAOUIA-OUARDIGHA	Siège de la Wilaya Chaouia Ouardigha-Settat	电话：0523723761 传真：0523723681 www.settatinvest.ma
Tanger	TANGER-TETOUAN	Siège de la Wilaya Tanger Tétouan-Tanger	电话：0539946824 传真：0539940846 www.tanger-tetouaninvest.ma

注：摩洛哥的国际区号为00212

4.6.5 中国商务部研究院海外投资咨询中心

地址：北京市东城区安外东后巷28号
电话：010-64515042、64515043
传真：010-64212175
电邮：kgjyb@126.com
网址：www.caitec.org.cn

5. 中国企业到摩洛哥开展投资合作应该注意哪些事项?

5.1 投资方面

根据国内外权威机构的调查，中国投资者在摩洛哥投资合作应该注意以下问题：

（1）客观评估投资环境

摩洛哥法治环境完善、社会稳定，经济持续发展。摩洛哥政府将吸引外资作为其经济发展的战略中心，致力于改善投资环境。在地理位置上，摩洛哥北临欧洲，南接非洲，作为连接两大市场的跳板，区位优势明显。摩洛哥与美国、欧盟、土耳其签订了双边自由贸易协定；与突尼斯、埃及、约旦建立了四国自由贸易区；摩洛哥获得了欧盟特别伙伴关系地位，为扩大和发展其工业产品的出口提供了广阔的市场和宽松的贸易环境。

摩洛哥原材料及能源供应短缺，制造业及其配套产业基础较差，因此，在摩洛哥投资运行成本较高。摩洛哥仅有3000多万人口，内需市场有限。而对于出口加工贸易，在摩洛哥加工贸易增值率达到40%以上才被视为摩洛哥产品，同时还须由摩洛哥工商会或海关出具原产地证，才能规避配额等壁垒，进入欧美市场。

（2）适当调整优惠政策期望值

虽然摩洛哥政府制订了投资鼓励政策，但申请优惠政策的条件繁多。摩洛哥政府哈桑二世基金等规定对纺织服装和上游产品及电子产业购买土地及办公用房给予的补贴，均需经过申请和审批才能获得。中国企业要详细了解摩洛哥优惠政策的相关条件，适当调整对优惠政策的期望值，科学进行成本核算。

（3）综合测算投资成本

摩洛哥工人最低月工资230美元，劳动力成本高，生活物价指数高，税收体制基本沿袭法国制度，对企业和个人总体税赋较重。商品流通按四级增值税征收，最高为20%，此外，对企业还要增收城市税、营业税、公司税和所得税。

（4）合理选择投资地点

摩洛哥《投资法》规定，对外国投资企业实施国民待遇，没有特殊的税收优惠政策。但对于在工业区投资的企业，自营业日起所得税实行“五免五减半”政策；进入出口免税区的货物，免缴产品进出口各环节的各类税收。因此，应尽量选择在工业区或免税区投资建厂，以获得优惠的税费政策。

5.2 贸易方面

在摩洛哥经商必须熟悉并适应当地特殊的贸易环境，采取有效措施拓展业务。

（1）适应当地的支付条件

摩洛哥进口商通常向出口商开立信用证，但对部分进口商则在签订合同后先付最高至30%的定金，待收到发货通知单后由摩洛哥银行为进口商提供担保，待到货并检验合格后，出口商方可到开户银行提取货款。

（2）注意提升产品质量

摩洛哥市场中国商品种类繁多，但有些质次价廉。摩洛哥人非常关注产品的质量问题，愿意为获得优质的商品支付合理价格。中国企业应注意注重产品质量和售后服务，以质量赢得市场。

（3）尊重文化差异

摩洛哥是一个较为开放的伊斯兰国家，但从事商务活动仍以男士居多。在商务交往中，应尊重其因宗教传统和文化差异带来的生活饮食习惯上的禁忌，做到交往得体。

5.3 承包工程方面

（1）抓住市场机遇

摩洛哥近年经济稳步发展，政府将在未来几年加大对基础设施的投入。根据摩洛哥政府规划，未来将投入大量资金启动电站、高速公路、高速铁路、地中海新港等大型基础设施建设，刺激内需增长，保证经济持续稳定发展。中国企业应抓住摩洛哥基础设施建设的机遇，开拓摩洛哥市场。

（2）熟悉承包工程项目招投标方式

摩洛哥法律法规制度健全，绝大部分工程项目均采取国际公开招标的形式选择承包商。业主一般会选择在报纸上公开招标信息，并对项目概况和要求、开具保函的金额、投标企业资质要求等做详细说明。中国企业应熟悉摩洛哥工程承包市场项目招投标流程，密切关注各类项目信息，根据要求准备标书，提高中标机率。

（3）实现本地化经营

摩洛哥缺少熟练工人。根据摩洛哥《劳动法》规定，外国公司承建项目的本地员工比例不低于70%，原则上外籍员工应为技术或管理人员。中国企业必须重视这一问题，在工作中培训摩洛哥工人，实现本地化经营。

（4）量力而行

在摩洛哥开展工程承包，承包商必须具备相应的资质要求，具备一定的管理能力、融资能力和人力资源，否则难以成功。中国企业进入摩洛哥市场要客观评价自身实力，量力而行，符合资质要求的企业，应找好进入市场的切入点，切勿盲目行事。

5.4 劳务合作方面

中国劳务应当严格遵守当地法律法规，办理外籍人员工作合同，凭合同办理当地居住许可文件，按期续延相关手续。

5.5 其他应注意事项

（1）提前办理就业证

在工程承包项下或投资项下前往摩洛哥工作者，需要办理就业证。中国企业应提供充分的资料和文件，并预留好申请时间。

（2）按规定办理居住证

中国企业人员在获得就业许可、入境签证后来到摩洛哥，如工作期限超过6个月须办理居住证，6个月以内的可申办签证延期。需要注意的是，如摩洛哥驻华使馆在签证上加盖“不得延期、不得申办就业合同”的章，则无法办理签证延期或就业许可。

申办签证延期的，须在签证到期前15天向摩洛哥警察总局或地方警察局申请签证延期。

办理居住证，可持经就业部门签证同意的“外国人就业合同”、“无犯罪记录证明”等材料向摩洛哥警察总局或地方警察局申办居住证。承包工程企业业主有义务协助承包工程企业人员办理居住证。如系新办居住证，须在申请人本国国内开具“无犯罪记录证明”并进行公证与认证。如系申请居住证延期，须向摩洛哥司法部申请开具“无犯罪记录证明”。

海员、工业企业人员由雇佣企业向摩洛哥警察总局或地方警察局申办居住证，医疗队员由医疗队大队部或各医疗分队向当地警察局申办居住证。

须注意的是，警察局只管理城市内部居住人员的有关居住许可，城乡结合部或乡村居住人员同时受摩洛哥宪兵队的管理。

5.6 防范投资合作风险

在摩洛哥开展投资、贸易、承包工程和劳务合作的过程中，要特别注意事前调查、分析、评估相关风险，事中做好风险规避和管理工作，切实保障自身利益。包括对项目或贸易客户及相关方的资信调查和评估，对投资或承包工程国家的政治风险和商业风险分析和规避，对项目本身实施的可行性分析等。

建议企业在摩洛哥开展对外投资合作过程中使用中国政策性保险机构——中国出口信用保险公司提供的包括政治风险、商业风险在内的信用

风险保障产品；也可使用中国进出口银行等政策性银行提供的商业担保服务。

中国出口信用保险公司是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司，是我国惟一承办政策性出口信用保险业务的金融机构。公司支持企业对外投资合作的保险产品包括短期出口信用保险、中长期出口信用保险、海外投资保险和融资担保等，对因投资所在国（地区）发生的国有化征收、汇兑限制、战争及政治暴乱、违约等政治风险造成的经济损失提供风险保障。了解相关服务，请登录该公司网站地址：www.sinosure.com.cn。

如果在没有有效风险规避情况下发生了风险损失，也要根据损失情况尽快通过自身或相关手段追偿损失。通过信用保险机构承保的业务，则由信用保险机构定损核赔、补偿风险损失，相关机构协助信用保险机构追偿。

6. 中国企业如何在摩洛哥建立和谐关系？

6.1 处理好与政府和议会的关系

（1）熟悉了解摩洛哥政体的特殊性

摩洛哥是君主立宪制国家。政府由首相和大臣组成，首相由国王任命，内阁成员根据首相建议，亦由国王任命。政府由首相主持，管理行政，实施法律，对国王和议会负责。

（2）关心议会选举和政府换届情况

中国企业要关心摩洛哥议会选举（众议院议员普选产生，任期5年）和政府换届，注意选举结果对摩洛哥政府经济政策走向的影响。

（3）加强与政府的沟通和交流

中国企业要关注摩洛哥政府施政纲领中的焦点和热点，保持与所在辖区议员和政府官员的沟通。报告公司发展动态和对当地经济社会所做贡献，反映企业发展中遇到的问题。

6.2 妥善处理与工会的关系

在摩洛哥开展经营活动的企业要避免劳资纠纷，维护企业正常经营，就必须学会妥善处理与工会的关系。

（1）深入了解相关法律法规

中国企业要深入了解摩洛哥《劳动法》，熟悉与雇佣、薪酬、社会保障、解聘等方面法律条文。了解当地工会组织的发展状况、制度规章和运行模式。

（2）严格按照法律规定用工

要严格遵守《劳动法》中关于用工条件的规定，依法签订雇佣合同，按时足额发放员工工资，履行社会保障义务，对员工进行必要的技能培训。解除雇佣合同按规定提前通知员工，并支付补偿金。

（3）积极参加雇主协会

要积极参加当地雇主协会尤其是本行业的雇主协会，了解业内工资待遇水平和处理工会问题的常规办法。

（4）正确履行法律赋予的权利

根据《劳动法》规定，工会成员占工人总数比例大于35%就具有代表工人与雇主谈判的权力。要将工会作为谈判对象，正确对待其提出的正当要求，并加以满足。若出现工会提出不合理要求发生罢工事件，要与之协商争取解决，必要时可寻求法律途径。

（5）构建宽松和谐的企业文化

要注意在日常生产经营中与工会组织保持必要沟通，了解员工的思想动态，进行必要疏导，发现问题及早解决。构建宽松和谐的企业文化，邀请工会成员参与企业管理，激发员工创造力，增强员工对企业的认同感。

6.3 密切与当地居民的关系

中国企业在摩洛哥开展经营面对的最大挑战就是尊重文化习俗和文化禁忌，处理好与当地居民的关系。

（1）了解摩洛哥文化

摩洛哥是一个双语国家，官方语言为阿拉伯语，通用法语。要了解当地文化，学习当地语言，并了解与之相应的文化禁忌和文化敏感问题。这是中国企业与当地居民建立良好关系的关键。

（2）实现人才本地化

中国企业应聘用当地人员参与企业管理，实行属地化经营，既可以增加就业，又可以借助他们与当地居民开展双向的文化交流。

（3）参与公益事业改善企业形象

中国企业要主动承担社会责任，投入一定的人力和资源关注当地民众关心的热点问题，参与公益事业，回馈所在国社会，拉近与当地居民的距离。

6.4 尊重当地风俗习惯

中国是礼仪之邦，中国人在摩洛哥工作和生活要尊重当地的文化，做到彬彬有礼。

（1）尊重当地宗教信仰

摩洛哥是一个伊斯兰教国家，在饮食和生活习惯上有很多禁忌。中国企业在与摩洛哥人交往时，要了解并尊重其生活习惯，不要拿宗教开玩笑。

（2）尊重摩洛哥民众对王室的态度

摩洛哥是一个君主立宪制国家，国王集政治、军事和宗教大权于一身，在摩洛哥普通民众心目中的地位至高无上。要尊重当地民众对王室的态度，避免当众谈论或批评国王或王室成员。

（3）尊重当地的风俗习惯

避免单独与女士相处或表现过度亲密；斋月期间，白天避免在当地居民面前吃喝；注意饮酒场合，若有当地人在场，要先征得同意，且不要强迫当地人饮酒；摩洛哥人打招呼习惯行贴面礼，但男士不要主动与年轻女士行贴面礼；适应会谈、社交、工作和休闲不同场合，恰当着装，女士穿

着不宜过分暴露。

6.5 依法保护生态环境

摩洛哥2003年颁发了《环境保护法》，强调经济、社会和环境的协调和可持续发展。中国企业在摩洛哥投资经营，要根据法律要求综合评估项目对当地生态环境的影响，在规划设计中选择最优方案。

6.6 承担必要的社会责任

中国企业在摩洛哥开展经营活动，除注重经济效益和业务发展，还要承担必要的社会责任。

（1）着眼持续发展

要关注业务发展带来的资源、环境、劳工、安全以及社会治理等问题，避免引起当地居民和社团的反感和抵制。改善劳工工作环境、薪金待遇，避免劳资纠纷。关注工业生产和资源开发对生态环境的影响。从长远出发，实现企业可持续发展。

（2）坚持诚信经营

避免急功近利，坚持诚信经营。在当地法律框架内，按照市场规律开展业务，履行合同。腐败和商业贿赂不仅将受法律制裁，而且将严重影响企业信誉和公众形象。

（3）加强安全意识

增强安全生产意识，强化基础管理，尤其从事建筑、矿山、化工等高危行业的中国企业要加强对安全生产重要性的认识，做好防范工作，避免发生恶性事故，造成不良的社会影响。

（4）遵守社会公德

中国企业和工作人员要入乡随俗，知法守法，不做违反当地法律和社会公德的事情。对民族形象、企业声誉与品牌建设负责，对中摩两国的友好关系负责。

6.7 懂得与媒体打交道

摩洛哥新闻自由度高，媒体在影响公众意见，甚至在做出重大决策的过程中的影响不容忽视。中国企业在摩洛哥应该学会与媒体打交道，树立良好的公众形象。

（1）与当地媒体建立良好合作关系

了解摩洛哥主要的电视、广播和报刊媒体。尊重媒体，善待记者。通

过组织媒体开放日等形式，邀请媒体到企业参观采访，加强联络，建立良好的合作关系。

（2）注重向媒体披露企业经营信息

中国企业应建立主动的信息披露制度，定期向媒体发布相关信息。将公司业务进展、重大动向通过媒体及时与公众交流。

（3）树立危机公关意识引导媒体报导

企业在重大并购、涉及社会敏感问题时，特别是遭遇不公平的舆论压力时，要做好预案或通过公关咨询公司向媒体发布消息，引导当地媒体对事件进行正面、公正的报导。

6.8 学会和执法人员打交道

维护摩洛哥社会秩序的强制力量包括警察、工商、税务、海关等执法部门。查验身份证件、为调查案件依法对某些地点进行搜查，是执法者的职责，中国企业要学会与执法者打交道，积极配合其执行公务。

（1）开展普法教育

中国企业要建立健全依法经商的管理制度，通过各种形式对员工进行普法教育。尤其要让员工了解在摩洛哥工作生活必备的法律常识和应对措施，做到知法守法。

（2）配合执法工作

遇到执法人员查验护照、身份证、驾驶执照等证件，中方人员要配合出示证件，并回答问题；如未携带证件，不要惧怕躲避，更不要逃跑，应该说明缘由，并联系公司妥善处理。

（3）依法维护权益

中方人员要注意维护自身的合法权益：如遇执法人员搜查公司或住所，应要求其出示证件和证明，并与企业律师取得联系，同时报告中国使馆。遇有证件或财务被执法人员没收的情况，应要求执法人员保护企业的商业秘密；出具没收证件或财务的清单作为证据，并记下执法人员的警号和车号；交罚款时注意索要单据。

（4）理性处理矛盾

执法人员对中国企业或人员如有不公正待遇，中国企业不要与执法者发生正面冲突，更不能做出触犯法律的过激行为。应该理性应对，做到有理、有利、有节，可通过律师捍卫合法权益。

6.9 其他

中国企业与当地同行企业应避免恶性竞争，提供高质量的商品或服

务，以维护企业及国家的形象。

7. 中国企业/人员在摩洛哥遇到困难该怎么办?

7.1 寻求法律保护

（1）了解法律制度

摩洛哥是一个法律比较健全的国家，法律体系基本沿袭了法国的大陆法系。摩洛哥与经济活动相关的法律主要有商法、劳动法、税法、投资法、著作权法、工业产权法以及民法中与仲裁有关的条文。在司法管辖权上，商业法庭负责所有与经济活动有关的案件处理。

与摩洛哥法律有关的信息均可通过摩洛哥司法部网站www.jusitice.gov.ma查询。

（2）聘请当地律师

由于法律体系和语言差异，中国企业应该聘请当地律师处理企业的法律事务，一旦涉及经济纠纷，可以借助律师的力量寻求法律途径解决，保护自身利益。

（3）选择适当解决途径

在摩洛哥，与经济活动有关的纠纷可以通过法律和仲裁两种途径进行。由于仲裁较法律途径程序更为简单，更为高效，并且可以通过指定第三国为仲裁地点避免可能出现的不利于中国企业的司法庇护。在签订合同时，可以加入仲裁条款。在出现纠纷之后，可以选择适当的途径解决。

7.2 寻求当地政府的帮助

（1）加强与地区投资中心联系

摩洛哥政府重视外国投资，全国十六个大区全部设有地区投资中心（Centre Régional d’Investissement）。专门为外国投资者提供咨询服务，帮助解决企业在投资活动中遇到的困难。由于地区投资中心隶属于内政部，是各大区政府（Wilaya）的附设机构，因此与地区投资中心取得联系就意味着将得到地区政府的支持。

（2）寻求支持

遇有突发事件，除向中国驻摩洛哥大使馆经商处、公司总部报告以外，应及时与摩洛使哥所在地政府取得联系，寻求支持。

7.3 取得中国驻当地使（领）馆保护

（1）保护责任

中国公民在其他国家境内的行为主要受国际法及驻在国当地法律约束。遇有中国公民（包括触犯当地法律的中国籍公民）在当地所享有的合法权益受到侵害，中国驻外使、领馆有责任在国际法及当地法律允许的范围内实施保护。

（2）报到登记

中国企业应该在进入摩洛哥前，征求中国驻摩洛哥大使馆经商参处意见；投资注册后，按规定到使馆经商参处报到备案；日常情况下，保持与经商参处的联络。

（3）服从领导

遇有重大问题和事件发生，应及时向使馆报告；在处理相关事宜时，要服从使馆的领导和协调。中国驻摩洛哥使馆领事部可以提供的帮助请查询使馆网站ma.china-embassy.org/chn/lsyw/t358239.htm

中国企业在摩洛哥投资合作中，中国驻摩洛哥使馆经商参处能够提供的帮助请查询经商处网站ma.mofcom.gov.cn

7.4 建立并启动应急预案

（1）建立应急预案

中国企业到摩洛哥开展投资合作，要客观评估潜在风险，有针对性的建立内部紧急情况预警机制，指定应对风险预案。对员工进行安全教育，强化安全意识；设专人负责安全生产和日常的安全保卫工作；投入必要的经费购置安全设备，给员工购买保险等。

（2）采取应急措施

遇有突发自然灾害或事故发生，应及时启动应急预案，争取将损失控制在最小范围。遇有火灾和人员受伤，应及时拨打当地火警和救护电话；之后立即上报中国使领馆和企业在国内的总部。

附录 摩洛哥政府部门和相关机构一览表

（1）政府首脑（Chef du Gouvernement） 网址：www.pm.gov.ma

（2）内政部（Ministère de l'Intérieur）

（3）外交与合作部（Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération） 网址：www.maec.gov.ma

（4）司法与自由部（Ministère de la Justice et des libertés） 网址：www.justice.gov.ma

（5）宗教基金与伊斯兰事务部（Ministère des Habous et des affaires islamiques） 网址：www.habous.gov.ma

（6）政府秘书处（Secrétariat Général du Gouvernement） 网址：www.sgg.gov.ma

（7）经济与财政部（Ministère de l'Economie et des finances） 网址：www.finances.gov.ma

（8）住房、城市规划与政策部（Ministère de l'Habitat,de l'urbanisme et de la politique de la ville） 网址： www.mhu.gov.ma

（9）农业与水产渔业部（Ministère de l'Agriculture et de la pêches maritime） 网址： www.madrpm.gov.ma，www.mpm.gov.ma

（10）国民教育部（Ministère de l'Education nationale） 网址：www.men.gov.ma

（11）高等教育、科学研究与干部培训部（Ministère de l'Enseignement Supérieur，de la recherche scientifique et de la formation des cadres） 网址： www.enssup.gov.ma

（12）青年与体育部（Ministère de la Jeunesse et des sports） 网址：www.mjs.gov.ma

（13）装备与运输部（Ministère de l'Equipement et du transport） 网址： www.mtpnet.gov.ma

（14）卫生部（Ministère de la Santé） 网址： www.sante.gov.ma

（15）新闻部（Ministère de la Communication） 网址：www.mincom.gov.ma

（16）能源、矿业、水利与环境部（Ministère de l'Energie，des mines，de l'eau et de l'environnement） 网址：www.mem.gov.ma，www.water.gov.ma，www.minenv.gov.ma

（17）就业与职业培训部（Ministère de l'Emploi et la Formation Professionnelle） 网址： www.emploi.gov.ma

（18）工业、贸易与新技术部（Ministère de l'Industrie，du Commerce

et des Nouvelles Technologies） 网址：www.mcinet.gov.ma，www.maroc-trade.gov.ma

（19）旅游部（Ministère du Tourisme）网址：www.tourisme.gov.ma

（20）互助、妇女、家庭和社会发展部（Ministère de la solidarité, de la femme, de la famille et du développement social） 网址：www.social.gov.ma

（21）文化部（Ministère de la Culture） 网址：www.minculture.gov.ma

（22）手工业部（Minist è re de l'Artisanat） 网址：www.artisanat.gov.ma

（23）与议会及公民社会关系部（Ministère chargé des Relations avec le Parlement et la société civile） 网址：www.mcrp.gov.ma

（24）国防事务部（Ministère chargé de l'Administration de la défense nationale）

（25）海外摩洛哥侨民事务部（Ministère chargé des Marocains résidant à l'étranger） 网址： www.marocainsdumonde.gov.ma

（26）政府总务部 （Ministère des Affaires générales et de la gouvernance）网址：www.affaires-generales.gov.ma

（27）公共职务和行政现代化部（Minist è re de la fonction publique et de la modernisation de l'Administration） 网址：www.mmsp.gov.ma

后记

《对外投资合作国别（地区）指南》之《摩洛哥》，对中国企业尤其是中小企业到摩洛哥开展投资合作业务时普遍关注的投资合作环境进行了客观介绍；针对中国企业到摩洛哥开展业务可能出现的各种问题给予了提示。希望本《指南》能成为中国企业走进摩洛哥的入门向导，但由于篇幅有限，加之不同投资者所需信息各异，本《指南》提供的信息仅供读者参考，不作为企业投资决策的全部依据。

商务部对外投资和经济合作司组织协调本《指南》编制工作。本《指南》由中国驻摩洛哥大使馆经商参处编写，参加具体撰稿工作的人员分别为：景宁（参赞）、胡胜军（一秘）、汪棋（一秘）、李颖（随员）。商务部研究院的研究人员对本《指南》内容进行了补充和修改，商务部美大司的同志对文中相关内容提出了宝贵意见。

我们在编写中还采用了中国外交部网站和摩洛哥政府部门网站的信息，在此一并表示谢意。由于时间仓促，加之我们的水平有限，如有不当之处，欢迎批评指正。

编著者
2013年9月